

rapport d'activité 2022 agence d'urbanisme Bordeaux Aquitaine

### Édito

Nouvelles façons d'habiter, de travailler, de se déplacer et de consommer. Protéger les espaces naturels et la biodiversité, lutter contre le réchauffement climatique en accélérant la transition écologique... Les équations à résoudre pour les collectivités gagnent toujours en complexité et nécessitent de mobiliser toutes les échelles de l'action publique, du quartier au territoire national.



Les enjeux auxquels les acteurs publics locaux doivent faire face rendent ainsi indispensable le dépassement des périmètres institutionnels pour comprendre, anticiper les (r)évolutions en cours et agir de manière pertinente. Développer les interactions entre les espaces urbains, périurbains et ruraux ; renforcer les coopérations et les solidarités entre territoires dynamiques et ceux qui souffrent ; ménager nos territoires, tels sont les nouveaux « impératifs catégoriques » de l'urbanisme.

Et ce sont bien là les ambitions des agences d'urbanisme et de l'a-urba en particulier : faciliter le débat, le dialogue et les alliances vertueuses en mettant au cœur de ses missions la recherche de complémentarités entre les territoires dans toutes leurs diversités, pour faciliter l'émergence de solutions pragmatiques adaptées aux besoins des habitants.

À la lecture de ce rapport d'activité, dont le format a été rénové pour faciliter l'accès à « l'essentiel », chacun pourra se rendre compte de la manière dont l'équipe de l'a-urba et ses projets, effectuent ces mises en lien. Quartiers, petites villes, agglomérations de taille moyenne, métropole, espaces départementaux et régionaux, l'agence s'efforce de mener, dans le cadre de son programme partenarial, des missions qui favorisent une action publique multi-échelle et multi-partenariale.

La nécessité de réfléchir et d'agir aux différentes échelles de l'action publique est probablement encore plus prégnante sur notre territoire élargi, qui a connu au cours des 15 dernières années un très fort accroissement de sa population. Cela implique l'élaboration de réponses concertées, coordonnées et concrètes, pour que chacun de ses habitants puisse y trouver sa place.

Bonne lecture!

### **Pierre Hurmic**

Président de l'a-urba Maire de Bordeaux

## **Sommaire**

54 Les publications en 2022

6 8	La vie de l'agence Le programme de travail partenarial de 2022
11	CHAPITRE 1 Nouvelles géographies des territoires
12 14 16	Les boulevards : un enjeu métropolitain L'animation du réseau des chefs de projet girondins des Petites villes de demain Les autres projets menés en 2022
19	CHAPITRE 2 Stratégies métropolitaines transversales
20 22 24 26	Désimperméabiliser les sols Éléments de diagnostic pour le Plan Départemental de l'Habitat Contribution à la modification du SCoT de l'aire métropolitaine bordelaise Les autres projets menés en 2022
29	CHAPITRE 3 Innovations méthodologiques, innovations de projets
30 32 34	La trame verte de Bordeaux La Cali : accompagnement du PLUi Les autres projets menés en 2022
<b>37</b>	CHAPITRE 4 Intelligence territoriale
38 40 42 44	Observatoire de l'activité économique et de l'emploi Observatoire des loyers Accompagnement des observatoires de l'EPCI du Grand Angoulême Les autres projets menés en 2022
46	CaMBo : les Cahiers de la Métropole Bordelaise
48	Les ressources de l'agence
50	L'agence hors les murs
52	Le conseil d'administration
53	L'équipe de l'agence

### La vie de l'agence

### Les ressources humaines

En 2022, l'équipe de l'agence a connu des mouvements importants. Après 13 ans à la direction de l'agence, Jean-Marc Offner a quitté l'a-urba. Pour lui succéder, le conseil d'administration a choisi Simon du Moulin de Labarthète. Spécialiste des stratégies urbaines, économiques et environnementales des métropoles, il dirigeait depuis 2015 l'agence d'urbanisme Le Havre -Estuaire de la Seine (AURH). Géographe de formation, il est diplômé de Sciences-Po Paris et titulaire d'un master de gestion territoriale et urbaine.

Cinq collaborateurs ont quitté l'agence pour donner une nouvelle orientation à leur carrière ou faire valoir leurs droits à la retraire. L'équipe de l'agence a accueilli trois nouveaux salariés :

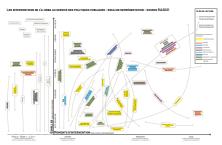
- Antonin Dubernard, ingénieur en Génie civil et urbain, travaille sur les questions mobilités. Il connaît l'univers des agences d'urbanisme, ayant travaillé par le passé à l'AuAT (Toulouse) et à l'agAM (Marseille).
- Margaux Darrieutort, titulaire de deux licences (en géographie et aménagement et en système d'information géographique), Margaux a la double casquette de géomaticienne et de data-steward.
- Kevin Nicolas a été recruté en contrat d'apprentissage pour préparer un diplôme d'administrateur systèmes et réseaux informatiques.

### Le projet d'agence

Dès son arrivée, Simon du Moulin de Labarthète a lancé les réflexions sur un nouveau projet d'agence avec pour ambition de déterminer un positionnement stratégique pour les années à venir. S'appuyant sur l'ensemble de l'équipe, les réflexions ont été organisées en sept groupes de travail avec une étape de restitution, dans le cadre d'un séminaire de deux jours en novembre. Parallèlement, une première phase d'écoute sur la question des « ressources humaines » a été conduite afin d'accompagner l'équipe dans la phase de changement en lien avec le nouveau projet d'agence. L'ensemble de ces travaux de préparation de l'avenir ont mobilisé 290 jours de travail en 2022.

### Séminaire sur le nouveau projet d'agence à Arcachon en novembre 2022

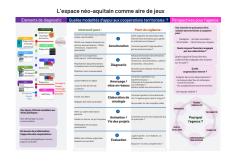


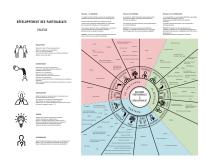




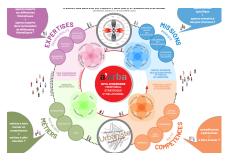




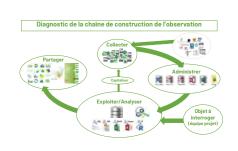








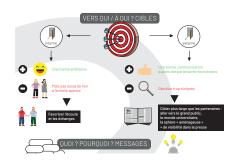












### Le programme de travail partenarial de 2022

# Nouvelles géographies des territoires

**930 jours** 

### Grands territoires de projets métropolitains

- RER métropolitain
- Suivi et accompagnement de la démarche boulevards
- Schéma coordonné des P+R aux frontières de la métropole
- Opération d'Intérêt Métropolitain (OIM) Arc rive droite
- Garonne, Dordogne, Charente : espaces à enjeux

### Systèmes territoriaux départementaux et régionaux

- Appui aux territoires girondins
- Métabolisme territorial et coopérations territoriales
- Appui technique auprès des PNR
- SRADDET Appui à la mise en œuvre

#### Périurbanité

Faire projet dans le périurbain

# Stratégies métropolitaines transversales

**2 115 jours** 

### **Chantiers partenariaux**

- Appui au plan métropolitain « 1 million d'arbres »
- Métropole de la qualité de vie urbanisme favorable à la santé
- Métropole de la qualité de vie ville sensible
- Métropole de la transition écologique énergie et climat
- Rocade et grandes voies urbaines
- Équipements servants les centres de recyclage demain
- La qualité de vie dans les quartiers logement, espace public, opération
- La qualité urbaine dans les processus de construction
- Atelier des espaces publics
- Marchabilité / plan marche
- Emplois verts et économie circulaire
- Métropole inclusive

### Procédures et dispositifs

- Eau et urbanisme
- Les trames vertes et bleues dans le territoire
- Habitat mise en œuvre du POA habitat
- Suivi du PLU 3.1 volet mobilité
- Révision du PDH
- Zone à faibles émissions approche transversale
- Contribution à la modification du SCoT de l'aire métropolitaine bordelaise

# Innovations méthodologiques, innovations de projets 1065 jours

### Territoires quotidiens, territoires de projets

- Conventions communales
- Portraits de territoires
- La Cali: accompagnement du PLUi

### Travaux méthodologiques en amont des projets

- Adaptation des villes au changement climatique
- Intensité urbaine
- La ville recyclable : les bâtiments communaux

### Recherche et développement

- Expertises et coopérations
- Recherche et développement Projet urbain et Dynamiques territoriales
- Recherche et développement Socio-économie urbaine
- Recherche et développement graphisme, SIG, données
- Immobilier résidentiel et trajectoires des ménages
- La ville post-covid : quel modèle urbain?

### Veille scientifique et technique

- Animation thématique et chantiers transversaux
- ► Veille juridique et expertise dans le cadre des études

### Intelligence territoriale

### **3 240 jours**

### Suivi de la mise en œuvre des politiques urbaines

- Programmation urbaine et outil d'observation de l'évolution
- Indicateurs territoriaux innovants

#### **Observatoires**

- Observatoire des mobilités et des rythmes de vie
- Dbservatoire de la nature et de l'agriculture
- Conférences partenariales de l'immobilier
- Observatoire de l'habitat et des modes de vie
- Dbservatoire de l'activité économique et de l'emploi
- Observatoire des loyers
- Conférence partenariale du foncier

### Fonds documentaires numériques

- Centre de documentation
- Bases de données
- SIG
- Photothèque
- Cartothèque
- Enquête permis de construire

#### **Publications et communication**

- Les Cahiers de la Métropole Bordelaise
- Évènements et accueil de délégations
- Communication et médiation des études

# CHAPITRE 1 Nouvelles géographies des territoires

Travailler à différentes échelles territoriales est dans l'ADN de l'a-urba. En fonction de la problématique et des attendus des études, de « nouvelles géographies » sont investies : elles se démarquent des limites institutionnelles et proposent la mise en place de dialogues interterritoriaux. Ces « nouvelles géographies », façonnées « à la carte », peuvent concerner des territoires à fort enjeu au cœur de la métropole tels que les boulevards : 2022 marque une étape importante avec une synthèse et un partage des travaux portés par l'agence depuis 2015 sur ce projet. Elles peuvent aussi être consacrées à des sujets de mobilité propices à la lecture des flux et à la recherche de liens entre les territoires. Ainsi, l'a-urba a poursuivi ses travaux sur le futur RER métropolitain et girondin avec un zoom sur de nouvelles haltes ferroviaires et a initié une réflexion sur un schéma coordonné des parkings relais aux frontières de la métropole.

Les « nouvelles géographies » sont également l'occasion pour l'agence d'intervenir à une grande échelle, par exemple dans le cadre du SRADDET ou auprès du PNR du Médoc, mais aussi sur des objets géographiques constitutifs de l'identité des territoires comme les fleuves ou encore sur des espaces à façon à l'instar de l'OIM Arc rive droite. Analyser, mettre en débat, donner à voir des pratiques et des initiatives innovantes, possiblement inspirantes : les objectifs sont pluriels mais la représentation cartographique et la dimension multipartenariale restent centrales.

En outre, l'a-urba s'attache à être au service de tous les territoires, quelle que soit leur taille. L'ambition n'est pas seulement d'apporter une expertise à ceux moins dotés en ingénierie mais aussi de mobiliser et de mettre en commun savoirs et expériences. Ainsi, en 2022, l'agence a animé le réseau des chefs de projets des Petites villes de demain girondines. La notion d'intelligence collective prend ici tout son sens.

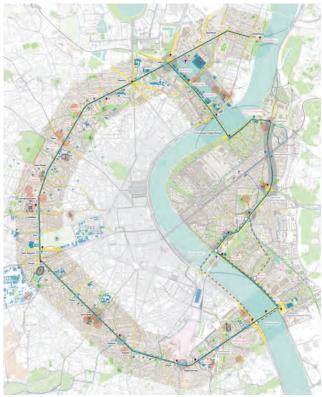
### Les boulevards : un enjeu métropolitain

cheffe de projet : Sophie Haddak-Bayce

Les boulevards souffrent des nuisances de l'automobile et d'une ambiance urbaine dégradée alors qu'ils accueillent 63 000 emplois, plus de 130 000 habitants, de grands équipements et de nombreux sites à projets. À la fois centraux (ils permettent de redéfinir les limites du cœur d'agglomération), intercommunaux (à la croisée de huit communes), uniques (axe majeur de déplacement, ils constituent une des rares artères concentriques), fédérateurs (à cheval entre deux rives et de nombreux quartiers) et catalyseurs (tour à tour activateurs ou réceptacles de dynamiques urbaines et paysagères), les boulevards représentent un échantillonnage inédit des enjeux métropolitains de demain.

Initié par Bordeaux Métropole en 2019 puis présenté en mars 2022 comme un des chantiers démonstrateurs de la feuille de route de transition métropolitaine, le projet « Boulevards » vise à parvenir, en moins d'une décennie, à transformer durablement leur paysage, en misant sur le confort et la diversité des usages. Afin d'engager une phase plus opérationnelle, l'agence a accompagné en 2022 ses partenaires dans la constitution du document de référence, faisant la synthèse de sept années de réflexions, d'études et de travail collectif. Sa présentation a été l'occasion de partager avec les élus concernés les grands principes et modalités d'action du projet.

Ce travail constitue désormais un socle pour Bordeaux Métropole afin de piloter un projet urbain atypique, progressif et innovant : des interventions lourdes, d'autres plus légères, une optimisation des moyens, une articulation d'une stratégie d'aménagement à long terme et sa déclinaison transitoire à court terme.





Plan d'orientations

Plan des sites de projets

Par les trafics qu'ils écoulent, les activités qu'ils desservent, la multiplicité de leurs fonctions, leur poids socio-économique, les boulevards représentent un territoire clé pour la métropole.

Parangon des nuisances urbaines (vitesse, pollutions, conflits d'usages), ils se définissent désormais comme un formidable levier de projets urbains tant ils fournissent des situations privilégiées pour concrétiser les principales orientations des politiques métropolitaines : stratégie mobilité, plan piéton, végétalisation, qualité urbaine, transition... Tous les ingrédients sont réunis pour imaginer ici la « rue métropolitaine du XXIe siècle ».



Jean-Yves Meunier, directeur territoire d'avenir, territoire en coopération, Bordeaux Métropole.

Pas moins de sept années d'études et de débats auront été nécessaires pour inscrire le projet au rang des dossiers prioritaires. Sept années au cours desquelles l'agence a analysé, argumenté, projeté, assemblé des données et des idées pour donner à voir et donner envie.

Le « document de référence sur le devenir des boulevards » est une forme d'aboutissement d'une réflexion amorcée par l'agence et dont la métropole prend aujourd'hui le relai.

Diffusé à l'été 2022, ce document est le fruit d'un travail partenarial et collectif soutenu. Il a permis de fixer et de partager avec les élus les grands principes de pilotage, d'action et les modalités de réussite de ce projet d'ensemble. Il dote ainsi la maîtrise d'ouvrage d'un référentiel solide. Il appartient désormais à la collectivité de les mettre en œuvre en articulant les échelles de temps et d'espace. Car le projet des boulevards est tout à la fois un projet de court et de long termes, un projet de quartier et d'agglomération, un projet à l'interface d'autres projets.

Pour y parvenir, Bordeaux Métropole aura besoin du soutien et de l'expertise des forces vives du territoire. L'a-urba, en tant qu'initiateur des réflexions et par ses compétences d'analyse, de spatialisation, de défrichage, reste un partenaire privilégié de cette démarche.

En 2022, une nouvelle impulsion a été donnée avec une ambition rehaussée classant les boulevards parmi les grands projets démonstrateurs des enjeux de transition portés par Bordeaux Métropole. Pour relever ce défi, passer du rêve à la réalité, nous devons miser sur l'intelligence collective et la créativité. Nous avons à inventer ensemble les boulevards du XXI<sup>e</sup> siècle!



# L'animation du réseau des chefs de projet girondins des Petites villes de demain

cheffe de projet : Stella Manning

L'agence s'est vu confier l'animation du réseau des chefs de projet des collectivités girondines bénéficiant du programme des Petites villes de demain porté par l'Agence nationale de cohésion des territoires (ANCT). Seize communes et treize intercommunalités sont concernées dans le Département de la Gironde.

Dans le cadre de cette animation, l'a-urba a mis en place un programme de rencontres régulières, « les matinales », permettant acculturation et partages d'expériences. Au nombre de dix en 2022, elles ont porté sur des thématiques variées à l'appui de travaux récents de l'agence d'urbanisme : la mobilité, les espaces publics, la rénovation des logements, l'adaptation des tissus urbains au réchauffement climatique, le traitement des interfaces ville-nature, etc. Chaque matinale, parfois co-animée avec un partenaire extérieur comme le CAUE de la Gironde, a donné lieu à la production d'un compte-rendu.

Ces matinales ont été complétées par un atelier de terrain dans la commune de Saint-Ciers-sur-Gironde, qui a accueilli les chefs de projet. Cette journée, suivie par huit chefs de projet, a été l'occasion de mettre en commun et en perspective des problématiques transversales aux Petites villes de demain, d'énoncer des enjeux, de mettre en évidence des outils et de formuler des pistes d'action ou d'intervention possibles pour cette commune mais également pour les autres collectivités du programme.

Les chefs de projet ont particulièrement apprécié ces moments de réflexion et de travail en commun qui ont permis de créer une dynamique d'écoute et d'entraide entre professionnels.

L'a-urba a également réalisé, pour chacun des territoires, un « Cartoguide », comprenant chiffres-clés, graphiques, tableaux, comparaisons, cartes et animations dynamiques. Il permet ainsi d'alimenter les diagnostics de territoire et d'éclairer les projets.





Le programme des Petites villes de demain (PVD), piloté par l'Agence nationale de la cohésion des territoires a pour objectif d'accompagner la revitalisation de petites centralités structurantes montrant quelques signes de vulnérabilité. Nous espérons ainsi restaurer leur attractivité en améliorant leur cadre de vie mais aussi contribuer au renforcement de l'armature territoriale girondine. Chaque Petite ville de demain voit en particulier son ingénierie renforcée grâce au co-financement de chefs de projet dédiés. Ce programme concerne plus de 1600 communes en France, dont seize en Gironde.



Matthieu Doligez, sous-préfet de Libourne.

Le fait d'avoir confié, en accord avec nos partenaires, l'animation du réseau girondin des chefs de projet PVD à l'agence d'urbanisme nous a permis de voir émerger une belle cohésion de groupe. Alors que certains prenaient leur poste, que les conventions des opérations de revitalisation des territoires étaient en cours d'élaboration, les matinales ont offert à nos chefs de projet des petits moments d'échanges, d'analyse des pratiques et des méthodes. On peut en juger par les comptes-rendus qui montrent la variété des sujets abordés, des boîtes à outils proposées avec les partenaires mobilisés, mais aussi l'acuité dont font preuve les chefs de projets sur les enjeux qui les concernent. Tout en leur garantissant la légitimité de se retrouver, ils ont pu ainsi bénéficier de l'expérience de leurs pairs, de l'agence d'urbanisme et des différents intervenants et j'ai le sentiment que cela n'a pu apporter que des points positifs aux projets qu'ils dirigent.

Devant l'intérêt et l'enthousiasme que nous ont fait remonter les chefs de projet, nous avons décidé de prolonger le dispositif en 2023, sous un format à faire évoluer. Ainsi seront privilégiées les visites de terrain, l'analyse de projets récents, la discussion avec les partenaires techniques des opérations et permettront de poursuivre cette montée continue en compétences.

Rencontre des chefs de projet PVD à Saint-Ciers-sur-Gironde, le 29 novembre 2022.





### Les autres projets menés en 2022

### Grands territoires de projets métropolitains

### RER métropolitain

### Les chef de projet : François Péron

À la suite des travaux menés ces dernières années sur l'inscription urbaine et territoriale des gares du RER métropolitain, l'a-urba a étudié l'opportunité d'aménager de nouvelles haltes ferroviaires sur quatre sites. L'expertise de l'agence a porté sur plusieurs critères (la population et les emplois desservis dans un rayon de 1 km, les équipements du quartier, l'accessibilité du site en voiture pour y aménager du stationnement de rabattement...) et la mise en perspective de ces nouvelles gares au sein du réseau (positionnement dans le classement des gares par population et emplois, nouveaux secteurs desservis...). Une analyse des gains ou non de temps de parcours sur plusieurs origines-destinations a également permis d'identifier les haltes qui pourraient éventuellement être pertinentes au regard des populations, emplois et équipements desservis.

### Schéma coordonné des P+R aux frontières de la métropole

### cheffe de projet : Mireille Bouleau

En parallèle de la mise en œuvre de la nouvelle stratégie mobilité de Bordeaux Métropole et du déploiement du projet de RER métropolitain, l'objectif de cette étude était d'élaborer une stratégie globale et cohérente en termes de parkings relais, non seulement sur les lignes ferrées, mais également sur d'autres lignes structurantes comme celles de cars express et de covoiturage, qui soit coordonnée entre les différentes collectivités territoriales.

Dans un premier temps, l'a-urba a réalisé un benchmark des schémas de parkings relais existants dans d'autres métropoles comme l'Île-de-France, Marseille, Toulouse, Grenoble et San Francisco.

Dans un second temps, en s'appuyant sur un recueil de données et de cartes contextuelles recensant les lignes de transports structurantes, les flux domicile-travail et des données socio-économiques, l'agence a animé un atelier réunissant l'ensemble des partenaires (Bordeaux Métropole, le Département de la Gironde, la DREAL, Nouvelle-Aquitaine Mobilité, le Sysdau et la Région Nouvelle-Aquitaine). Cet atelier a permis de dégager collectivement des objectifs communs et des pistes d'actions à l'échelle de l'aire métropolitaine à la fois en termes de localisation (quels emplacements pertinents) et en termes de contenus de services (abris-vélo, conciergeries...). Une synthèse reprenant les conclusions de cet atelier sera réalisée début 2023.

### Opération d'Intérêt Métropolitain (OIM) Arc rive droite

### chef de projet : Thibaut Lurcin

En 2022, l'a-urba s'est attachée à accompagner les équipes de l'OIM Arc rive droite dans la précision de ses axes stratégiques évoluant autour de la notion de transition. Ainsi, c'est la transition écologique des acteurs économiques de la rive droite qui a été placée au cœur des réflexions. De premiers éléments de définition ont été formulés, de premières pistes d'indicateurs de mesures ont été partagées et de premiers terrains d'expérimentation ont pu être identifiés.

### ■ Garonne, Dordogne, Charente : espaces à enjeux

#### chef de projet : François Cougoule

Dans le cadre de cette ligne du programme de travail, ce sont deux projets qui ont été réalisés.

D'abord, la production d'un poster de synthèse révélant les ambitions partagées des communes fluviales girondines sur la séquence de la confluence Garonne-Dordogne : Pauillac, Saint-Ciers-sur-Gironde, Blaye, Bourg-sur-Gironde et Saint-André-de-Cubzac. Ce travail a été réalisé à la suite de réunions d'échanges entre les chargés de mission PVD (Petites villes de demain).

Ensuite, c'est la préparation et la présentation de la candidature de l'agglomération du Grand Angoulême à l'accueil de l'atelier du Club Projet Urbain et Paysage qui se tiendra en mars 2023. Lors de cet atelier, le rôle structurant de la Charente et du réseau hydrographique comme liens entre les territoires sera analysé et traité par les experts des agences d'urbanisme du réseau de la Fédération nationale des agences d'urbanisme (Fnau).

### Systèmes territoriaux départementaux et régionaux

### Métabolisme territorial et coopérations territoriales

### chef de projet : François Cougoule

En 2022, l'approche sur le volet des coopérations territoriales a évolué : en s'appuyant sur le réseau des agences d'urbanisme, l'a-urba a piloté un groupe de travail national sur les coopérations territoriales avec un double objectif : réaliser un abécédaire des coopérations (couvrant le champ lexical de l'interterritorialité) et des réunions d'échanges sur les pratiques coopératives (outils et objectifs) dans différents territoires. Une publication de la Fnau est prévue au second semestre 2023.

### Appui technique auprès des PNR

chef de projet : Frédéric Véron

Le syndicat mixte du PNR Médoc, accompagné par l'a-urba, a engagé l'élaboration d'un nouveau tome des guides pratiques du Parc, dans la continuité de ceux produits sur l'aménagement des zones d'activités et sur les formes urbaines résidentielles. Construit sur la base d'ateliers de travail avec différents collèges d'experts et d'acteurs de l'aménagement et de la gestion du territoire médocain, ce nouveau guide s'intéresse à l'intégration paysagère des projets d'énergies renouvelables. Complément de la Charte de Parc, il est destiné aux élus, porteurs de projets et particuliers habitant le territoire. Il vise à communiquer sur les bons réflexes en matière d'aménagement pour une inscription réussie des projets de production d'énergies renouvelables dans les paysages médocains.

### SRADDET - Appui à la mise en œuvre

chef de projet : Vincent Schoenmakers

L'agence a épaulé la Région Nouvelle-Aquitaine pour faciliter la mise en œuvre du SRADDET, approuvé en mars 2020, par les territoires (collectivités locales, syndicats mixtes et praticiens de l'urbanisme). L'année 2022 a ainsi été consacrée à la rédaction d'un feuillet technique composé d'exemples de formes potentielles de densification adaptées aux bourgs et villages. Une approche économique a été intégrée, permettant de mieux cerner le différentiel d'investissement à consentir de la part des maîtrises d'ouvrage entre de la construction neuve et la rénovation de l'ancien.

#### Périurbanité

### Faire projet dans le périurbain

Le cheffe de projet : Cécile Rasselet

Faire projet dans nos campagnes urbaines, carnet d'inspirations

Suite aux travaux menés sur la question « Être périurbain en Gironde » au cours des dernières années, l'a-urba a réalisé un « carnet d'inspirations » qui porte sur la dimension « projet » dans les campagnes urbaines. L'aménagement de ces lieux ne peut se satisfaire des cadres classiques du projet d'aménagement et il y a un intérêt à les réinventer au regard des aspirations de leurs habitants et des impératifs de la transition écologique. Ces espaces apparaissent comme un terreau d'expérimentation pour renouveler nos approches en matière d'aménagement et de politiques publiques. Ce carnet repère des initiatives, des références nationales ou locales, ayant fait l'objet d'analyses et de suivi et qui peuvent être considérées comme « exemplaires ».

### **CHAPITRE 2**

### Stratégies métropolitaines transversales

Les travaux réalisés par l'a-urba en 2022 donnent à voir l'ampleur des transformations à engager dans les politiques publiques. Chantiers transversaux par essence, la transition écologique et l'adaptation au changement climatique ont largement mobilisé les équipes, notamment autour de la place du végétal et de l'eau en ville. L'agence a poursuivi son accompagnement du plan métropolitain « Plantons 1 million d'arbres », par l'identification de sites potentiels de plantation publics et privés. Les leviers techniques, financiers et réglementaires permettant de désimperméabiliser les sols ont été analysés et illustrés par des retours d'expériences, permettant de protéger la ressource en eau et de contribuer au rafraîchissement des milieux urbains, mais aussi d'engager la renaturation des sols. L'approche transversale de la ZFE a mis en évidence la complexité des enjeux de transition et de leur acceptabilité : l'enjeu est environnemental, économique et social.

Des démarches rétrospectives ont permis de mesurer le chemin parcouru et d'envisager les nouvelles trajectoires à emprunter : l'observation des dynamiques démographiques et socio-économiques des quartiers en politique de la ville (QPV) montre l'évolution des écarts entre ces quartiers et le reste du territoire métropolitain ; l'analyse rétrospective de 40 années de projets de paysages métropolitains apporte un éclairage sur le rôle à venir du paysage dans la transition climatique. Comment fabriquer la ville en ayant le souci des enjeux de qualité et de transition dès la conception d'un projet ? Pour y répondre, l'agence a analysé la prise en compte de la qualité urbaine dans les processus d'instruction des permis de construire, le rapport entre densité bâtie et

densité végétale dans 45 opérations d'aménagement, la recherche d'un urbanisme favorable à la santé, jusqu'à la fin de vie des bâtiments publics tels qu'ils ont été conçus et leur transformation vers d'autres usages. La transition concerne les concepteurs mais aussi les métiers du bâtiment : cette filière devient un vivier « d'emplois verts » grâce à la mutation des process et des formations. Fabriquer la ville, c'est aussi concevoir des espaces publics répondant aux enjeux actuels en termes de végétation, d'eau, de recherche d'îlots de fraîcheur et d'usages. Ces enjeux ont été au cœur des travaux de l'a-urba sur les voiries et espaces publics, qu'ils soient ordinaires ou métropolitains, avec une double approche de design actif et de développement de la marche en ville.

L'agence a enfin préparé le terrain aux futures démarches réglementaires et de planification. Par un ambitieux travail cartographique sur les enjeux de l'habitat en Gironde, l'a-urba a mis en lumière les tensions et inégalités à l'œuvre, pour alimenter le futur Plan Départemental de l'Habitat. À une échelle métropolitaine, l'agence a poursuivi son éclairage des dynamiques immobilières dans son bilan annuel de l'habitat et a mis en place les conditions d'un suivi par indicateurs du PLU, avec sa future révision en ligne de mire. La recherche de sobriété foncière va profondément marquer les prochains SCoT et PLUi : pour que la trajectoire du Zéro Artificialisation Nette (ZAN) devienne une réalité, l'aurba a apporté des éclairages sur la consommation du foncier ces 10 dernières années et sur l'enjeu crucial de la renaturation des sols, pour requestionner les modèles de développement et d'aménagement des territoires.

### Désimperméabiliser les sols

cheffe de projet : Cécile Nassiet

La réflexion engagée en 2021 portant sur la désimperméabilisation des sols à l'échelle du territoire girondin s'est poursuivie en 2022 par la rédaction d'un rapport technique et de nouvelles fiches de retours d'expérience.

Le rapport présente les enjeux environnementaux auxquels répond la désimperméabilisation ainsi que les leviers d'actions techniques, financiers et règlementaires à disposition des collectivités pour initier cette démarche. La désimperméabilisation des sols apporte de nombreux bénéfices par les services rendus grâce à la renaturation des sols tels que l'amélioration de l'assainissement et une meilleure infiltration de l'eau, la protection des milieux naturels mais également l'amélioration du cadre de vie des espaces urbanisés. Elle a aussi un rôle important à jouer dans l'adaptation au changement climatique et la protection de la ressource en eau.

Le rapport est complété par quatre nouveaux retours d'expériences recensés à l'échelle nationale. Ils ont notamment été choisis pour leur réplicabilité à l'échelle des collectivités girondines :

- La création du jardin de l'Ars sur d'anciennes friches industrielles à Bordeaux au sein de la ZAC Euratlantique.
- Le réaménagement d'une place publique, la place Cardinal-Donnet à Bordeaux.
- La stratégie de désimperméabilisation et de renaturation engagée par la ville de Libourne pour adapter son territoire au changement climatique.
- Le réaménagement d'un square et la désimperméabilisation d'un parking au sein de la commune de la Motte-Servolex.

Par ailleurs, deux ateliers techniques ont permis aux acteurs de l'urbanisme et de l'eau de se rencontrer autour de thématiques communes :

- un atelier technique concernant la gestion alternative des eaux pluviales avec une visite de terrain ;
- un atelier entre les SCoT girondins autour des nouveaux documents cadres entrés en vigueur en 2022 et un retour d'expériences du SCoT de la Narbonnaise et de sa stratégie de désimperméabilisation.

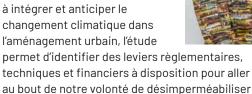




Cette première étude de l'agence sur le sujet permet en premier lieu de mieux clarifier les termes associés aux sols : artificialisation et désimperméabilisation.

Dans un contexte où nous, collectivités, cherchons à intégrer et anticiper le changement climatique dans l'aménagement urbain, l'étude

les sols.



Malgré cette volonté de mieux intégrer le cycle de l'eau dans nos aménagements, il est difficile de s'affranchir des contraintes techniques et temporelles inhérentes aux opérations d'aménagement. De plus, les habitudes de travail « en silo » au sein de nos collectivités rendent plus difficiles les échanges et la transversalité nécessaire pour mener à bien ce type de démarche. Il est beaucoup plus simple, par exemple, de faire de la transversalité entre différentes politiques publiques dans le cadre d'un projet global d'aménagement tel qu'un écoquartier, où l'on peut se placer en anticipation du changement climatique, que dans une logique de réparation pourtant nécessaire sur des aménagements déjà existants.

C'est tout l'intérêt de démonstrateurs tels que les projets de cours d'écoles désimperméabilisées, qui jettent les bases d'une approche beaucoup plus systémique, généralisée à de nombreux autres espaces et dépassant l'approche technique ou monothématique. Nous avons maintenant besoin de méthodes pour nous aider à identifier le potentiel de désimperméabilisation des espaces métropolitains (parkings, cours d'écoles...) pour activer l'ensemble des leviers disponibles et mesurer les modifications à apporter dans nos futurs choix d'aménagements pour mieux prendre en compte le changement climatique. Cette étude nous interroge sur la manière dont on pourrait tout à la fois tirer parti de la désimperméabilisation et en identifier les risques, notamment de pollution de sols nouvellement désimperméabilisés.

Sylvie Cassou-Schotte, vice-présidente de Bordeaux Métropole déléguée à l'Eau et l'Assainissement.



### Éléments de diagnostic pour le Plan Départemental de l'Habitat 130 cartes pour comprendre les enjeux résidentiels en Gironde

a chef de projet : Lionel Bretin

L'a-urba a accompagné le Département de la Gironde et la DDTM33 dans la révision du Plan Départemental de l'Habitat (PDH) pour aboutir à un document cadre pour la période 2023-2028. L'agence a produit, en lien avec les services partenaires, un document ressource pour alimenter le diagnostic du PDH. Celui-ci privilégie une entrée cartographique (132 cartes produites) pour offrir une lecture d'ensemble des dynamiques qui traversent le département et territorialiser les constats et les enjeux observés.

Les cartes abordent les grands sujets transversaux autour de la question « habiter en Gironde » (en logement, hébergement ou non sédentaire) et pour toutes les populations. Elles analysent d'une part les habitants : dynamiques démographiques, ressources, spécificités de chaque public, liens avec l'emploi. Elles traitent d'autre part les offres en matière d'habitat : dynamiques immobilières, évolution des parcs privés et publics, rénovation des logements, les différentes solutions d'habitat adéquat pour répondre aux besoins prioritaires.

Les résultats montrent un département avec une grande variété de situations, de populations et de territoires en matière d'enjeux résidentiels. Au-delà de phénomènes de fond qui traversent le département (métropolisation et dynamisme démographique et économique, vieillissement...), des problématiques se côtoient ou se superposent parfois, générant des tensions et des inégalités entre les composantes du territoire girondin et notamment dans certains espaces qui peuvent cumuler les difficultés.

Cet ensemble de territoires singuliers nécessite des politiques publiques adaptées qui dépassent souvent les seules compétences en matière d'habitat et de politiques sociales. Les réponses sont aussi à construire par l'ensemble des collectivités dans les stratégies d'aménagement du territoire, les outils de mobilités à adapter, l'accompagnement des acteurs économiques et les offres d'équipements et de services à renforcer.





2022 a marqué le lancement des travaux de révision du Plan départemental de l'habitat copiloté par le Département de la Gironde et l'État. Élaboré pour une durée de 6 ans sur la base d'une démarche volontaire, le PDH doit traduire une vision partagée et transversale des enjeux et priorités de l'habitat en Gironde. Pour la révision du PDH 2023-2028, l'a-urba a été missionnée par le Département et la DDTM, afin de contribuer à la mise à jour d'un diagnostic départemental de l'habitat.

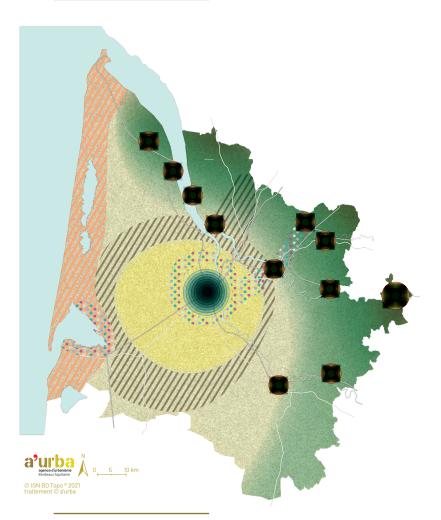
Présenté sous forme de corpus cartographique, le document intitulé « 130 cartes pour comprendre les enjeux résidentiels de l'habitat » illustre la diversité des dynamiques territoriales à l'œuvre sur le territoire girondin et permet d'éclairer par un regard

fin, différentes typologies de territoire, leurs évolutions socio-économiques, mais aussi les déséquilibres sur les formes d'habitat et des modes d'habiter en Gironde.

Dans un contexte de tensions toujours plus fortes des marchés de l'habitat, l'étude présente un support de dialogue renouvelé et pertinent entre les partenaires institutionnels et les territoires, et pointe, à l'aune du Zéro artificialisation nette, la nécessité de renforcer l'articulation de l'habitat avec les différentes politiques publiques d'aménagement. Un défi qui reste au cœur des enjeux de la concertation partenariale qui sera poursuivie en 2023.



Étienne Balu, directeur de l'habitat et de l'urbanisme, Département de la Gironde.



### LA GIRONDE PLURIELLE

Un ensemble de territoires singuliers qui nécessitent des politiques publiques adaptées à leurs enjeux



Le foyer métropolitain et ses problématiques



Les territoires dans une dynamique favorable





Les territoires sous pression touristique



Les territoires avec des besoins spécifiques forts





Les territoires cumulant les difficultés



ec une forte concentration



- Une forte dynamique démographique, notamment grâce au solde migratoire, mais contrastée selon les secteurs.
- De plus en plus de très petits ménages
- · Des situations de vieillissement diversifiées
- · Une socio-démographie qui se spécialise selon les territoires.
- Une polarisation croissante de l'emploi.
- Des fragilités sociales qui se concentrent dans le cœur métropolitain et aux confins du département
- · Un cumul des difficultés pour certaines populations et dans certains territoires.
- La croissance du parc de logements est en lien avec l'augmentation de la population mais nécessite d'être accompagnée, voire régulée (tensions sur les marchés immobiliers, offre sociale très sollicitée, des parcs qui ont besoin d'évoluer).
- · Des impacts de ces dynamiques sur la consommation foncière à intégrer dans les politiques publiques.

# Contribution à la modification du SCoT de l'aire métropolitaine bordelaise

cheffe de projet : Valérie Diaz

Fin 2021, les élus du Sysdau engageaient la préparation de la modification du SCoT de l'aire métropolitaine bordelaise pour intégrer les dispositions de la loi Climat et Résilience du 22 août 2021. Dans ce cadre, l'a-urba s'est vu confier des missions pour accompagner cette démarche.

Pour nourrir la réflexion visant à diviser par deux, d'ici 2030, la consommation des espaces naturels, agricoles et forestiers, l'a-urba a procédé à l'analyse quantitative de la consommation des sols des dix dernières années à l'échelle de l'aire métropolitaine bordelaise. En parallèle, pour contextualiser ces extensions urbaines, les dynamiques démographiques et d'emplois ont été étudiées. Des simulations comme celle des logements sociaux à produire ont été menées pour guider les choix qui devront être opérés.

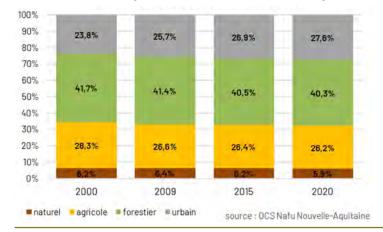
Afin d'apporter d'autres éléments de connaissance et de mise en perspective pour territorialiser l'enveloppe globale de consommation foncière future, l'estimation d'un potentiel foncier théorique a été engagée.

Un travail de décryptage de quelques opérations d'habitat ou d'activités économiques considérées comme « inspirantes » a été réalisé pour éclairer les modes de faire pour plus de sobriété foncière.

La loi Climat et Résilience prévoit que les collectivités réalisent un inventaire de leurs zones d'activités économiques. Celui-ci a également été engagé à partir de la méthodologie déjà développée pour l'observatoire des sites économiques de Bordeaux Métropole. En 2022, le périmètre, la vocation et le nombre d'emplois des différents sites identifiés ont été collectés en vue de la constitution d'un outil numérique.

Enfin, l'enjeu de renaturation a fait l'objet de premières réflexions. Accompagnée d'une experte des sols, l'a-urba a produit une définition du concept et de ses enjeux à partir d'une synthèse bibliographique. Des fiches de cas de désimperméabilisation, déminéralisation, végétalisation ont été réalisées pour donner à voir, via des retours d'expérience, les manières de mener à bien des projets de ce type.

### Évolutions des occupations des sols sur l'aire métropolitaine bordelaise



Cans un contexte de transition inédit et de nécessaire adaptation au changement climatique, les élus du Sysdau ont décidé d'engager, dès janvier 2022, les travaux pour une modification du SCoT de l'aire métropolitaine bordelaise. L'enjeu est important, il s'agit d'inscrire notre territoire dans la trajectoire du Zéro artificialisation nette (ZAN).

Même si des progrès dans la gestion économe du foncier ont déjà été réalisés depuis une dizaine d'années et ce, dans un contexte local de forte attractivité, la marche à franchir est encore importante ; la loi Climat et Résilience pous impose, en effet, de réduire la conson

et Résilience nous impose, en effet, de réduire la consommation d'espace par deux d'ici 10 ans.

Cr m pr

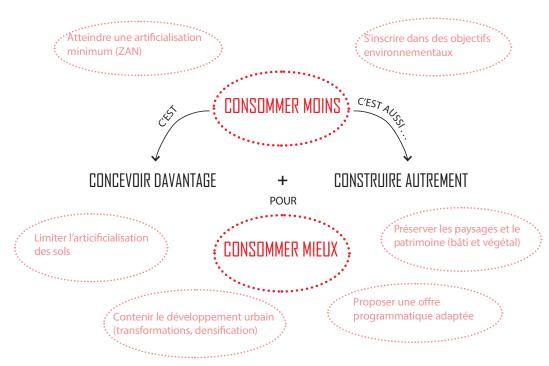
Christine Bost, maire d'Eysines, présidente du Sysdau.

Pour nous aider à mesurer et objectiver les efforts à poursuivre, l'accompagnement de l'a-urba a été précieux. Son expertise méthodologique nous a permis d'obtenir des points de repère pour réfléchir à notre avenir.

Mais l'équation n'est pas qu'arithmétique : se projeter vers le ZAN doit être saisi comme une opportunité car il invite à requestionner les modèles de développement et d'aménagement de nos territoires. En cela, les travaux de l'a-urba viennent également éclairer nos réflexions pour une plus grande efficacité de la consommation foncière, une préservation accrue de certains espaces naturels et une plus grande prise en compte des sols dans nos projets.

### Consommer moins & Consommer mieux

Faire de l'apparente contrainte un atout pour le développement des territoires



### Les autres projets menés en 2022

### **Chantiers partenariaux**

### Appui au plan métropolitain « 1 million d'arbres »

Les chef de projet : Frédéric Véron

Dans la continuité de sa mission d'appui au plan métropolitain bordelais « Plantons 1 million d'arbres » menée en 2021 qui apportait des éclairages sur les questions « pourquoi et où planter ? », l'a-urba a accompagné en 2022 Bordeaux Métropole dans l'identification de sites dits « d'activation ». Ce travail a consisté à repérer des sites sur les domaines public et privé, où pourraient être déployés des projets de plantation et de paysage d'envergure. Plusieurs sites et des pistes de projets ont été identifiés ainsi que les acteurs à y associer.

### Métropole de la transition écologique - énergie et climat

Le cheffe de projet : Claire Dutilleul

Afin de pouvoir communiquer auprès de la population en période estivale sur les lieux frais accessibles au public, l'agence a participé aux réflexions de Bordeaux Métropole autour des Îlots de Fraîcheur Urbains (IFU). En 2022, l'agence a appliqué la méthodologie validée les années précédentes pour identifier et territorialiser la couverture en IFU (qu'ils soient composés d'espaces de nature ou de bâtiments accessibles publics naturellement frais ou climatisés), identifier leurs aires d'accessibilité et les secteurs carencés en IFU. Une cartoweb à destination des services techniques des communes et de la métropole, un rapport explicatif et une fiche technique « Aménager un îlot de fraîcheur » ont été produits.

### Rocade et grandes voies urbaines

Le chef de projet : François Péron

L'avenue René-Cassin à Mérignac, est l'axe reliant la rocade et l'aéroport. L'agence a apporté son concours à la rédaction d'un pré-programme d'aménagement de cette voie majeure de l'agglomération en croisant les enjeux de mobilité, de paysage, de densité, de planification, de qualité urbaine... Dans cette démarche de projet, l'a-urba a joué le rôle d'assemblier des différentes réflexions engagées sur ce secteur faisant partie de l'OIM Aéroparc. Ce travail a également permis de débattre puis de valider certains principes de réaménagement de cette voie, ainsi que de coordonner et d'articuler les besoins des nombreux acteurs publics et privés présents sur ce site.

### Equipements servants - les centres de recyclage demain

La cheffe de projet : Mélina Gaboreau

Dans la continuité de l'exploration des enjeux liés aux équipements servants – nécessaires au fonctionnement métropolitain – le sujet de la place des déchets dans la ville et en particulier des modalités de transformation des déchetteries (centres de recyclage) de demain a été enclenché en lien avec les services métropolitains. En parallèle de l'adoption du Plan Stratégique Déchets de Bordeaux Métropole, cette première année a permis de mettre en avant la complexité du jeu d'acteurs, d'identifier les enjeux spatiaux, organisationnels, économiques et sociaux en s'appuyant notamment sur l'analyse de deux déchetteries existantes. Une poursuite du travail est prévue en 2023.

### La qualité de vie dans les quartiers - logement, espace public, opération

♣ cheffe de projet : Catherine Courreaud-Le Calvé
45 opérations d'aménagement (historiques ou de conception
récente) ont fait l'objet d'analyses décrivant leurs formes
urbaines ainsi que leurs niveaux de densités bâtie et végétale.
Ces opérations présentent des qualités d'usage différentes et
des potentiels d'évolutivité à souligner au regard des nouveaux
enjeux de sobriété foncière et de renaturation.

### La qualité urbaine dans les processus de construction

▲ cheffe de projet : Mélina Gaboreau

Une démarche expérimentale d'identification des leviers d'amélioration de la qualité urbaine au sein même du processus d'instruction des permis de construire (et particulièrement en phase de pré-instruction) a été engagée. Si l'analyse des chartes existantes et les échanges avec plusieurs acteurs et actrices du processus ont permis d'éclairer la démarche, l'organisation de temps collectifs d'approfondissement avec les praticiens du quotidien (instructeurs et instructrices) n'a cependant pas été possible en 2022.

### ■ Atelier des espaces publics

cheffe de projet : Claire Sèze

En 2022, l'atelier des espaces publics a permis, entre autres, d'accompagner Bordeaux Métropole sur le devenir de l'entrée du parc Palmer à Cenon en lien avec le Projet de Rénovation Urbaine (PRU) du quartier Palmer et l'arrivée d'une nouvelle école primaire. Après des ateliers avec les habitants et la mise en perspective des enjeux métropolitains et locaux de ce site, l'aurba a proposé des typologies d'aménagements provisoires pour préfigurer la transformation du lieu. Un webnaire a également

été organisé en collaboration avec la MEPP (Mission Espaces Publics et Patrimoine) sur le « design actif » avec l'intervention de trois experts sur les sujets d'usages, de mise en œuvre et de pérennisation de ce type d'intervention dans l'espace public.

### Marchabilité / plan marche

### La cheffe de projet : Valérie Diaz

L'a-urba a poursuivi ses travaux en faveur du développement de la marche en approfondissant les questionnements suivants : comment favoriser le piéton et la réappropriation des espaces publics dans les territoires extra-rocade avec une étude sur le quartier Alouette à Pessac ; comment favoriser des déplacements vers l'école autrement qu'en voiture en proposant un recensement des initiatives et des secteurs tests ? Comment participer à la mise en vie d'un nouvel espace public dans un nouveau quartier, la place Armagnac au sein de l'opération d'intérêt national Bordeaux-Euratlantique ?

### Emplois verts et économie circulaire

### cheffe de projet : Emmanuelle Gaillard

### Les emplois et les compétences au service de la transition écologique dans la métropole bordelaise

Comment la main d'œuvre peut-elle être un atout pour la transition écologique? Le déploiement de la méthode de l'Observatoire National des Emplois et Métiers de l'Économie Verte permet de dénombrer 50 000 emplois verts ou verdissants à l'échelle de Bordeaux Métropole. Au-delà des analyses quantitatives, l'étude apporte un éclairage ciblé sur l'évolution des compétences dans les métiers du bâtiment notamment grâce à des ateliers de travail avec des représentants de ce secteur.

### **■** Métropole inclusive

#### cheffe de projet : Camille Garcelon

Le panorama interactif préparé au long de l'année 2021 avec un panel de partenaires institutionnels et associatifs a été mis en ligne début février. En 2022, il a été présenté à un public varié : comité partenarial de Soliguide composé de CCAS et associations, direction habitat du CD33, comité des observateurs du CD33, journée girondine de l'habitat en Médoc (élus et acteurs locaux), CCAS de Bordeaux, etc. Il a également bénéficié de nombreuses mises à jour et compléments au fil de l'eau (environ 150 nouvelles organisations recensées), et a été consulté par 630 visiteurs. Des pistes d'améliorations des fonctionnalités ont été identifiées et seront à approfondir en lien avec les usagers courant 2023.

### L'évolution des quartiers politique de la ville (QPV) de la métropole bordelaise depuis 2016

Cette étude présente une sélection de chiffres pour mesurer l'évolution démographique et socio-économique des QPV de Bordeaux Métropole et de leurs habitants, au regard des dynamiques métropolitaines depuis la mise en place du contrat de ville. Comment évoluent les écarts entre les QPV et la métropole ? Ont-ils tendance à se creuser ou à se réduire ? Ce travail se fonde sur l'exploitation d'indicateurs quantitatifs,

en particulier ceux développés spécifiquement par l'Insee à l'occasion des démarches d'évaluation des contrats de ville. Il mobilise également des données et indicateurs créés et exploités par l'a-urba dans le cadre de ses observatoires.

### Procédures et dispositifs

#### Les trames vertes et bleues dans le territoire

### cheffe de projet : Laure Matthieussent

À partir d'un travail rétrospectif sur la place du paysage dans les documents d'urbanisme produits par l'agence depuis 1980, l'aurba a construit en 2022 un « Atlas des paysages urbains de la métropole bordelaise ». Plusieurs documents de planification, de projet et de communication apportent un éclairage sur la place que le projet par le paysage pourrait prendre dans l'adaptation des territoires à la transition climatique.

### ■ Mise en œuvre du POA habitat

### cheffe de projet : Stella Manning

Éclairer les dynamiques immobilières au regard du contexte socio-démographique de la métropole et les évolutions nationales : voilà à quoi s'est attaché le bilan de l'habitat produit en 2022 par l'agence d'urbanisme. Il permet d'identifier les grands défis auxquels le Programme local de l'habitat de Bordeaux Métropole est confronté à une période charnière à de nombreux points de vue.

#### Suivi du PLU 3.1

#### La cheffe de projet : Mélina Gaboreau

En anticipation de la nécessaire analyse des résultats de l'application du Plan local d'urbanisme (dans un délai de six ans après l'approbation du document d'urbanisme), l'agence a fait des propositions d'accompagnement de Bordeaux Métropole en la matière, actualisées et complétées par rapport à celles de 2021: sur la base des indicateurs de suivi listés au moment de l'élaboration du PLU 3.1 d'une part, et dans l'hypothèse de l'enclenchement d'une démarche plus large d'évaluation du document d'urbanisme d'autre part.

### Zone à faibles émissions - approche transversale

### chef de projet : François Péron

En application de la loi Climat et Résilience de 2022, la métropole bordelaise est concernée, comme toutes ses homologues de plus de 150 000 habitants en France, par la création d'une Zone à faibles émissions mobilité (ZFE-m) au 1er janvier 2025, interdisant la circulation des véhicules les plus polluants dans son périmètre. L'agence a apporté des éléments d'anticipation de ce défi à relever, en tirant les premiers enseignements des ZFE déjà en service en France. Ce travail de benchmark a permis de mettre en évidence l'éventail des choix et alternatives qui s'offrent à Bordeaux Métropole : quels ménages aider à changer de véhicule et à quelle hauteur? Quelles dérogations mettre en place pour l'accès au périmètre de la ZFE ? Quels écueils techniques et politiques ont été rencontrés ?

### **CHAPITRE 3**

# Innovations méthodologiques, innovations de projets

L'agence mobilise des méthodes innovantes et diversifiées. Elles peuvent porter autant sur l'accompagnement de recherches en cours, comme dans le cas d'une thèse CIFRE sur les trajectoires résidentielles d'habitants de la métropole bordelaise, que sur l'accompagnement des élus dans le lancement d'une démarche de référence. L'a-urba a par exemple aidé la communauté d'agglomération du Libournais à définir les enjeux auxquels devra répondre son futur Plan local d'urbanisme intercommunal.

Plusieurs innovations de contenu sont également à noter. Elles sont essentiellement liées à la nécessaire transition écologique. Ainsi, à Pessac, des esquisses de scénarios prospectifs d'aménagement urbain du secteur Bacalan ont été enrichis par une approche dite de « Services Fondés sur la Nature » afin d'éclairer la collectivité dans ses futurs choix programmatiques d'aménagement. Réalisé en collaboration avec l'AUDAP, l'agence a également rédigé plusieurs « fiches-actions » pour le service Neoterra de la Région Nouvelle-Aquitaine dans l'optique de présenter des projets localement reproductibles d'adaptation au changement climatique. Par ailleurs, une nouvelle démarche portant sur « la ville recyclable » et la réversibilité des bâtiments communaux a été engagée. En 2022, l'a-urba a également aidé la ville de Bordeaux à la mise en œuvre de son plan « Bordeaux Grandeur Nature » en posant les base d'une stratégie de végétalisation traduite sous la forme d'un plan de référence.

Enfin, dans le cadre des études communales, la promotion du bien-être et des pratiques intergénérationnelles dans l'espace urbain a constitué le fil directeur de nouveaux principes et programmes d'aménagement en faveur d'usages ludo-sportifs et de pratiques culturelles. La transition écologique et le vivre ensemble sont des thèmes largement investis tant sur la méthode que dans le contenu.

### La trame verte de Bordeaux

cheffe de projet : Laure Matthieussent

Depuis 2021, l'a-urba accompagne la ville de Bordeaux pour la mise en œuvre de son plan « Bordeaux Grandeur Nature ». L'objectif est de développer la végétation, afin d'adapter les quartiers à l'intensification des risques liés à la chaleur et à l'eau, et plus généralement d'améliorer le confort urbain.
À partir d'une analyse du patrimoine végétal public, la première phase a permis de prioriser la végétalisation de 12 espaces publics majeurs dans le cadre de contrats de codéveloppement 2021-26. Dans une deuxième phase, l'analyse statistique et qualitative du patrimoine végétal a révélé l'importance de foyers de biodiversité sur le foncier privé.

Ces différentes analyses ont posé les bases d'une stratégie de végétalisation, déclinée en 4 axes et en 15 orientations, pour protéger, renouveler et augmenter le patrimoine végétal existant, notamment sur les secteurs déficitaires.

Dans la troisième phase, cette stratégie a fait l'objet d'une traduction sous la forme d'un plan de référence destiné à prioriser la végétalisation et la perméabilisation des espaces publics, à partir de critères liés à l'intensité piétonne et urbaine, à la densité des trames vertes et bleues et au ruissellement des eaux dans les pentes. Cette infrastructure publique de rafraîchissement s'appuiera sur des axes publics majeurs, des rues de quartiers et des réseaux d'espaces publics, à végétaliser à chaque nouvelle saison de plantation du plan Bordeaux Grandeur Nature.

La trame verte de Bordeaux est le fruit d'un important travail de coconstruction avec les élus de Bordeaux et les services métropolitains à chacune de ses trois phases.

Rue à végétaliser Secteur prioritaire à végétaliser

Schéma du principe de la trame verte

de Bordeaux

En déclarant l'urgence climatique dès le mois de septembre 2020, la ville de Bordeaux a souhaité mettre la renaturation de la ville au cœur de sa politique d'adaptation et de transition.

Nous ne pouvons plus concevoir nos espaces publics comme ces dernières décennies. Le dérèglement climatique nous oblige à agir vite, en particulier en milieu urbain, comme ici à Bordeaux où se concentrent les îlots de chaleur, nous obligeant à réinventer nos méthodes.



Didier
Jeanjean,
adjoint au maire
de Bordeaux
chargé de la
nature en ville
et des quartiers
apaisés.

Nous devons également investir toute la ville, réintroduire la nature partout, dans tous les quartiers, les écoles, les petites rues, les grands axes, les boulevards, les places et placettes, les délaissés et friches, les ronds-points, les esplanades, les cimetières, les parcs et jardins, le domaine privé, pour répondre à trois objectifs : désartificialiser les sols, retrouver le cycle naturel de l'eau et planter massivement.

Pour ce faire, nous tentons d'aborder chaque projet avec un œil neuf, en expérimentant des solutions nouvelles ou anciennes, parfois éloignées des processus académiques. Sans quoi le risque est fort, pour des raisons d'habitudes, de filières, d'interprétations de normes, de continuer à produire la ville minérale et bitumée que nous connaissons aujourd'hui. Transformer la ville est un impératif qui nous oblige, nous élus.

Si la volonté politique est ferme, précise et assumée, répondre à un tel objectif ne peut se faire sans l'ensemble des acteurs concernés, publics comme privés : services, entreprises, habitants...

Il nous fallait donc fixer une stratégie globale pour orchestrer ce programme d'action urgent et ambitieux. Comme un plan, permettant de guider l'ensemble des interventions, publiques comme privées : c'est la trame verte.

Qui mieux que l'a-urba pouvait réaliser ce travail d'inventaire cartographique, d'identification des axes à végétaliser et des quartiers en déficit d'espaces verts ? Cela nous permet aujourd'hui de disposer d'un plan d'action hiérarchisé et priorisé, secteur par secteur, pour former progressivement, par l'addition de toutes les interventions de la ville, de la métropole, des porteurs de projet privés, des habitants, la trame verte de la ville.

La ville de demain se dessine, l'a-urba y apporte cohérence et outils, et la nature fera le reste.

### La Cali: accompagnement du PLUi

cheffe de projet : Catherine Courreaud-le Calvé

En préalable de la démarche d'élaboration de son premier PLUi-HD (intégrant les volets habitat et déplacement), l'agence a poursuivi l'accompagnement de la communauté d'agglomération du Libournais (Cali), sous la forme d'un appui technique et pédagogique. Cette mission s'est inscrite dans la continuité des ateliers menés l'année précédente sur les attendus de la démarche, qui ont permis d'identifier les enjeux pour ce projet phare de la mandature, ainsi que les nombreuses questions qu'il suscite au sein des 45 communes.

Cet appui a porté sur deux volets : une aide à la préparation du marché public pour la sélection des bureaux d'études candidats à la réalisation du document et une action de sensibilisation des élus aux outils réglementaires du PLUi, en amont de l'engagement de la démarche d'élaboration avec l'équipe retenue.

La deuxième étape a donné lieu à trois journées d'acculturation réunissant chacune une quinzaine d'élus. Ces journées ont permis notamment de clarifier le contexte juridique de l'élaboration du document et d'aborder avec les élus les thématiques-clé du futur PLUi.

Une équipe pluridisciplinaire de l'agence, accompagnée de techniciens référents de la Cali, a ainsi proposé un temps de partage et de débat sur l'approche de la forme urbaine, de la densité, de la typologie de l'habitat ou encore de la mixité des fonctions, comme autant d'éléments déterminants qui seront déclinés dans le PLUi, au service de l'identité et de la qualité de vie des territoires.

Un échange s'est ensuite instauré, en groupes restreints, sur les questions relatives aux politiques mises en œuvre dans les différentes pièces du document de planification, à la double échelle communale et intercommunale, sur les thématiques de l'habitat, de la mobilité, de la nature, de l'agriculture et de l'environnement. Ces ateliers ont été retranscrits sous la forme de synthèses et de fiches techniques à destination des participants, illustrant de manière concrète la richesse de la boîte à outils du PLUi-HD en réponse aux nombreux sujets abordés.

La Cali a souhaité faire de son futur PLUi-HD, un véritable projet de territoire, fédérateur et porteur de ses ambitions politiques en matière de développement territorial et d'aménagement de l'espace. Avec le souci constant de travailler en bonne entente avec ses communes membres et de s'assurer que les élus du conseil communautaire et des conseils municipaux concernés puissent travailler en cohérence, les uns avec les autres, et appréhender au mieux par la suite, les enjeux majeurs d'un tel dossier.



Jacques Legrand, maire de Vayres, 1er viceprésident délégué au développement touristique et à l'urbanisme.

Pour ce faire, il a été convenu de mettre en œuvre une phase préalable d'acculturation et de formation des élus, de manière à ce que chacune et chacun, s'approprie dans les meilleures conditions possibles, la démarche et les éléments de langage correspondants. C'est pour cette mission essentielle, échelonnée sur une année, qu'il a été fait appel à l'a-urba pour accompagner le vice-président en charge de ce dossier et les services concernés de la Cali, en mettant en place une équipe pluridisciplinaire de spécialistes. Cette démarche a permis de passer en revue, l'ensemble des problématiques liées au futur PLUi-HD, par le biais de rencontres individuelles et collectives, ainsi que d'ateliers thématiques de formation où chacune et chacun a pu s'exprimer, échanger et s'imprégner de la future démarche.

Cette phase préalable majeure a conduit à une décision unanime du conseil communautaire d'engager la phase de réalisation de ce projet. De plus, la Cali a pu bénéficier d'un accompagnement et des conseils éclairés de l'équipe de l'a-urba pour l'élaboration du marché public de recrutement des bureaux d'études en charge des missions de diagnostic et de réalisation du document.

Cette période d'accompagnement par l'équipe de l'agence a permis à chacun d'appréhender sereinement l'ensemble des volets et techniques composant un PLUi-HD pour un territoire aussi vaste et diversifié que la Cali. Elle s'est avérée être un préalable incontournable à la réussite de ce dossier qui revêt un enjeu de première importance pour l'agglomération du Libournais.

### Les autres projets menés en 2022

### Territoires quotidiens, territoires de projets

#### Conventions communales

### Blanquefort

L'agence est venue en appui à la commune concernant le site du hameau de Caychac. L'étude porte sur l'analyse paysagère et urbaine du site permettant de dégager ses atouts, ses faiblesses et les menaces qui pourraient altérer la qualité de vie sur ce secteur prisé de Blanquefort. Des préconisations ont été formulées et illustrées concernant les enjeux de mise en cohérence des espaces publics, le renforcement d'une trame verte et des lisières pour encourager les mobilités actives. Il a aussi été proposé de conforter la centralité de Caychac par l'urbanisation partielle des surfaces imperméabilisées de la partie ouest de l'école en envisageant la reconfiguration du groupe scolaire autour d'espaces arborés existants.

#### Pessac

À partir de l'étude d'opportunité (diagnostic urbain et esquisses de scénarios prospectifs) sur le secteur Bacalan à Pessac (a'urba, 2019) et à la suite du diagnostic du secteur par une approche SFN (Solutions Fondées sur la Nature) réalisé par le bureau d'études Inddigo (2021), l'a-urba a produit en 2022 une synthèse des enjeux pour éclairer la collectivité dans ses futurs choix programmatiques d'aménagement et est allée à la rencontre des habitants du quartier pour partager ces perspectives.

#### Mérignac

Comment repenser les cours d'écoles face aux défis urbains et climatiques actuels ? Comment adapter ces espaces au bien-être des enfants dans un contexte de canicules de plus en plus fréquentes ? Comment favoriser les pratiques inclusives dans ces espaces communs? Autant de questions auxquelles la démarche menée à Mérignac à partir de trois études de cas propose d'apporter des réponses à travers plusieurs outils d'analyse des cours, et des recommandations et propositions d'invariants pour leur transformation. Elles concernent des modalités d'accompagnement de la démarche (approche méthodologique), des recommandations générales à l'échelle des cours et d'autres plus spécifiques déclinées par configurations spatiales récurrentes, pour lesquelles deux posters illustratifs sont proposés. Ces derniers viennent par ailleurs compléter la collection « Mon Vademecum pour adapter Bordeaux Métropole à la chaleur urbaine » sorti en 2021.

#### Le Bouscat

Suite à la pandémie de Covid-19, la commune du Bouscat a initié des démarches qui convergent toutes vers un bien-être dans l'espace urbain et une intergénérationalité, pour « prendre soin » de ses habitants. La mission de l'a-urba a consisté à prendre part à cette dynamique par un travail sur la réappropriation de l'espace public pour y générer du lien social intergénérationnel, de nouvelles appropriations (usages ludo-sportifs, pratiques culturelles, etc.) et accompagner la mise en place de partenariats adaptés. Le projet collaboratif ainsi généré se veut mobilisateur pour les forces vives du territoire (agents municipaux, citoyens, scolaires, travailleurs, associations, etc.).

#### Villenave-d'Ornon

Depuis plusieurs années, Villenave-d'Ornon connaît une croissance démographique parmi les plus soutenues de Bordeaux Métropole. La création de logements pour accueillir les nouveaux habitants a été principalement réalisée par des opérations sur des sites de projets en extension urbaine (zones AU du PLU) mais aussi dans les tissus pavillonnaires. Consciente du potentiel de densification de son territoire et pour mieux encadrer les futures opérations de construction, la commune a décidé de se doter d'un document qui identifie les sites à densifier en priorité du point de vue de leur environnement bâti et paysager. L'a-urba a ainsi accompagné la commune dans l'élaboration de cette charte urbaine, architecturale et paysagère.

### Portraits de territoires

Le cheffe de projet : Catherine Courreaud-Le Calvé
En 2022, les référents territoriaux de l'agence ont actualisé
la rédaction de monographies donnant à voir le rôle et les
atouts de chaque commune aux échelles métropolitaine,
intercommunale et communale. Une cartographie globale de
la métropole décrit également le potentiel des territoires en
termes de sites à enjeux et de thèmes à investir.

### Travaux méthodologiques en amont des projets

- Adaptation des villes au changement climatique
- cheffe de projet : Cécile Nassiet

Pour la troisième année consécutive, l'a-urba a rédigé cinq « fiches-actions » pour le service Neoterra de la Région Nouvelle-Aquitaine. Il s'agit d'un travail réalisé en collaboration avec l'AUDAP. Ces fiches ont pour but de présenter des projets d'adaptation au changement climatique réalisés en Région Nouvelle-Aquitaine, portés par des collectivités ou des opérateurs privés qui sont facilement reproductibles. Elles sont ensuite mises à disposition sur le site internet de la feuille de route Neoterra.

#### La ville recyclable : les bâtiments communaux

cheffe de projet : Sophie Haddak-Bayce

En 2022, l'a-urba a dressé un premier portrait de la ville recyclable autour des bâtiments communaux. A l'ère des transitions, malgré les freins techniques, juridiques, règlementaires et financiers, l'approche d'une transformation d'un équipement pour devenir autre chose intéresse de plus en plus les porteurs de projet. Il ne s'agit plus de construire puis de détruire mais de transformer le déjà-là. Toutefois, les bâtiments déjà construits ont leurs contraintes et ils ne peuvent pas être adaptés à tout type de programme architectural. Il faut donc viser une adéquation entre le programme et le bâtiment voire, pour les programmations nouvelles, intégrer dès l'écriture du cahier des charges leur capacité à évoluer dans le futur.

#### Immobilier résidentiel et trajectoires des ménages

cheffe de projet : Élise Thouron

L'a-urba intègre dans son programme de travail une thèse sur les trajectoires résidentielles dans la métropole bordelaise et en Gironde. En 2022, ces travaux de recherche ont ouvert la voie à une co-publication avec l'Insee démontrant le rôle majeur du parc locatif privé et analysant les déménagements dans l'agglomération bordelaise au travers de 7 secteurs. En outre, une grande enquête a permis de collecter plus de 800 questionnaires et de mener des entretiens semi-directifs dans l'ensemble du département. L'étude de ces données a débuté et se poursuivra en 2023, en parallèle de la rédaction de la thèse.

# CHAPITRE 4 Intelligence territoriale

L'intelligence territoriale a de multiples définitions. Ici, elle s'entend comme un processus informationnel itératif visant à mieux comprendre le territoire et à travailler la mise en réseau. L'a-urba, comme toutes les agences d'urbanisme, a pour mission d'accompagner ses partenaires dans une meilleure connaissance de leur territoire. Grâce à ses ressources internes, elle dispose d'un important fonds documentaire numérique : données, cartothèque et photothèque, centre de documentation. Toutes ces informations collectées permettent d'alimenter les réflexions et la connaissance des territoires d'intervention de l'agence.

En 2022, grâce à ses multiples observatoires qui œuvrent sur les thématiques de l'habitat et des modes de vie, des mobilités et des rythmes de vie, de l'activité économique et de l'emploi (A2E), de la nature et de l'agriculture, des loyers ou encore par les conférences partenariales de l'immobilier et du foncier, l'agence a pu fournir des chiffres clés, dévoilés sous forme de tableaux de bord, de synthèses ou encore de présentations en atelier. Grâce à ses diverses enquêtes, l'a-urba a continué son suivi des sites de projets de la métropole bordelaise (Évol'urb@in), son analyse sur l'avancement des logements construits (enquête PC) et a également transmis aux services de l'État les premiers éléments permettant la mise en place de l'expérimentation de l'encadrement des loyers sur la commune de Bordeaux (OLL).

L'agence a également travaillé autour des temps de parcours en voiture entre 2017 et 2021, des migrations résidentielles et leur évolution entre 2013 et 2019, et a renouvelé son analyse des prix de l'immobilier résidentiel. Via un rapprochement avec l'équipe DATAR de la Région Nouvelle-Aquitaine, l'agence a co-produit une publication sur la thématique du chômage.

Enfin, un investissement spécifique a été mené en 2022 pour créer un outil d'observation des zones d'activités de l'agglomération bordelaise et ainsi apporter aux partenaires de l'a-urba, au-delà des éléments de connaissance, des outils d'aide à la décision.

# focus

### Observatoire de l'activité économique et de l'emploi

cheffe de projet : Emmanuelle Gaillard

En 2022, le service études et prospective de la Région Nouvelle-Aquitaine et l'a-urba ont engagé une collaboration sur la question de la géographie du chômage au sein de territoires néo-aquitains.

Cette recherche-action a permis d'identifier 12 EPCI particulièrement vulnérables face à la problématique du chômage. L'étude met en évidence deux familles de déterminants qui expliquent les différences géographiques du chômage. Ressortent tout d'abord les caractéristiques et les ressources des personnes telles que le niveau de qualification, la capacité à se déplacer, l'accès à un mode de garde d'enfants ou encore l'état de santé des individus. Les territoires où ces variables s'avèrent les plus problématiques sont aussi ceux où le taux de pauvreté est particulièrement fort.

Des éléments liés à la situation géographique des territoires et à leurs dynamiques socio-économiques influent également sur le taux de chômage. Il est ainsi plus élevé dans les espaces littoraux et dans les territoires en croissance démographique, signe d'un chômage d'attraction. Cette attraction de demandeurs d'emploi se retrouve également sur des territoires où l'immobilier est davantage accessible. Inversement, les territoires pour lesquels la dynamique de l'emploi est plus forte sont plus épargnés.

Des régularités se dessinent : la problématique de la mobilité et les caractéristiques sociales des individus s'expriment dans la quasi-totalité des EPCI étudiés. Elles cohabitent avec des spécificités locales en lien avec la dynamique socio-économique, la spécialisation et la position géographique.

L'originalité de cette étude réside tout d'abord dans l'application d'une méthode mixte où modèle économétrique et paroles d'acteurs de terrain s'imbriquent au service d'une analyse fine des contextes locaux.

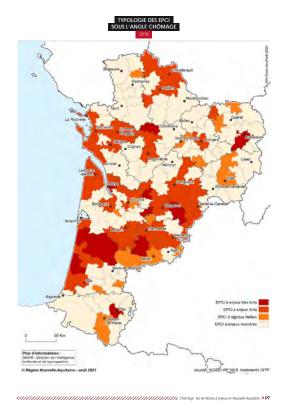
Outre les aspects méthodologiques, cette recherche-action permet au conseil régional de se saisir de la question du chômage en produisant de la connaissance objectivée nécessaire à la définition des ambitions politiques. Mené en étroite collaboration avec le service « études et prospective », l'a-urba s'est inscrite dans ce travail en élaborant plus spécifiquement la méthodologie du volet qualitatif et l'analyse de deux territoires : le Pays Foyen et le Val de Charente.



Olivier
Bouba-Olga,
Professeur des
Universités,
chef du service
« études et
prospective »
de la Région
NouvelleAquitaine.

Les conclusions démontrent la multiplicité des champs d'action des politiques publiques à mobiliser pour lutter contre le chômage. Les politiques visant à la création d'emplois sont bien sûr indispensables mais, dans tout un ensemble de cas, elles ne sauraient suffire à résorber le chômage. Favoriser l'accès à l'emploi suppose d'agir sur l'ensemble des difficultés sociales des individus pour « casser » des processus cumulatifs où l'absence de certaines ressources empêche le retour à l'emploi et où la privation d'emploi accroît en retour le manque de ressources. À la transversalité des dispositifs, doit s'ajouter la prise en compte des spécificités locales correspondant à des éléments de contexte sur lesquels il est difficile d'agir. Une publication sera prochainement en ligne sur le site internet de la Région Nouvelle-Aquitaine et sur celui de l'a-urba. L'étude a également fait l'objet d'une publication scientifique.





# focus

### **■** Observatoire des loyers

cheffe de projet : Caroline De Vellis

L'enquête 2021 de l'observatoire des loyers de l'a-urba a permis de connaître les niveaux de loyer de 25 000 logements du parc locatif privé de l'agglomération bordelaise. Le loyer médian hors charges s'élève à 11,8 €/m² et le loyer moyen à 670 € pour une surface habitable moyenne de logement de 59 m². Ce niveau médian varie selon :

- le type de logement : de 10,5 €/m² pour les maisons à 12,2 €/m² pour les appartements ;
- le nombre de pièces : de 10 €/m² à 16,1 €/m² ;
- l'époque de construction : de 10,6 €/m² à 12,6 €/m²;
- la localisation du bien : de 10,1 €/m² à 13,7 €/m².

L'enquête suit une méthodologie nationale et permet donc de comparer les niveaux de loyer avec d'autres territoires. L'agglomération bordelaise montre des loyers proches de ceux des agglomérations de Lyon et de Lille.

À titre exceptionnel, l'observatoire a animé en 2021 deux réunions du comité de l'observatoire local des loyers (OLL), présidé par Frédéric Gaschet, personnalité qualifiée. La première a eu lieu en début d'année 2022 afin de valider les résultats de l'année 2020 et d'approuver le nouveau zonage. La seconde s'est tenue fin mai 2022 et a permis de valider les résultats de l'année 2021 ainsi que de rappeler la méthodologie employée par l'ANIL pour le calcul des loyers médians destinés à l'encadrement des loyers sur la commune de Bordeaux.

En parallèle, dans le but d'améliorer le traitement des données, un investissement technique a été engagé dans la capitalisation des informations et la reconnaissance des adresses.





Le comité de l'observatoire des loyers est une instance originale et précieuse favorisant le partage des méthodes et des résultats de l'observation des loyers de l'agglomération bordelaise entre l'ensemble des parties prenantes, participant ainsi au décloisonnement entre trois « univers » : l'expertise, la conception des politiques publiques et la société civile. Les représentants des locataires, des propriétaires, les professionnels de l'immobilier, les acteurs publics et les chercheurs peuvent ainsi se retrouver régulièrement pour échanger autour des enjeux liés à l'économie du logement et au fonctionnement des marchés immobiliers locaux.



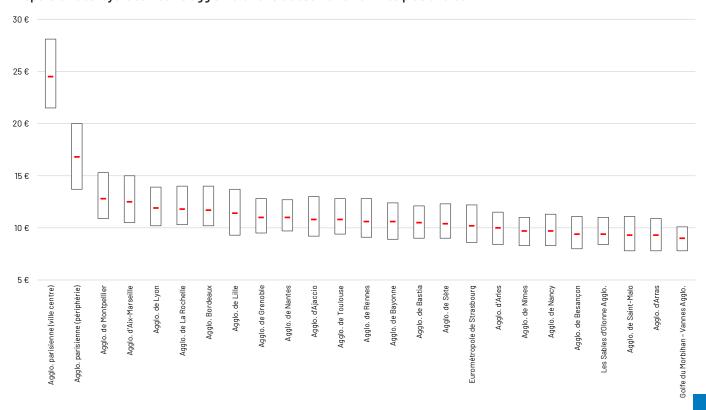
Frédéric Gaschet, enseignant-chercheur en économie à l'université de Bordeaux, président du comité de l'observatoire local des loyers de l'a-urba.

Pour répondre à une question en apparence très simple – quel est le niveau des loyers sur le territoire ? – l'observatoire doit mettre en œuvre un dispositif complexe et rigoureux articulant la collecte des données, l'échantillonnage et le traitement statistique pour assurer la représentativité des résultats, la construction et la diffusion d'indicateurs de synthèse. Il s'agit là d'un préalable à l'élaboration d'un diagnostic partagé sur l'état du marché locatif privé.

Produire des données fiables sur le niveau des loyers contribue à la transparence du marché local et donc à son bon fonctionnement. Les acteurs du marché, bailleurs comme locataires, peuvent ainsi se référer aux niveaux de prix médians des loyers dans l'agglomération bordelaise (selon le secteur géographique, le nombre de pièces, la typologie et l'époque de construction des biens...). Les acteurs publics peuvent quant à eux mieux identifier les tensions à l'œuvre sur leur territoire et concevoir des politiques adaptées.

Enfin, les données de l'observatoire bordelais alimentent les travaux des chercheurs. Plusieurs équipes de recherche françaises les ont déjà exploitées pour mieux comprendre les déterminants des loyers. Le laboratoire BSE (Bordeaux Sciences Économiques) mobilise ces données pour nourrir un programme de recherche sur les dynamiques immobilières et la gentrification au sein des espaces métropolitains, dont les résultats pourront être partagés avec l'équipe de l'a-urba.

#### Dispersion des loyers sur les 25 agglomérations d'observation OLL les plus chères



# focus

#### Accompagnement des observatoires de l'EPCI du Grand Angoulême

cheffe de projet : Caroline De Vellis

L'agence assure régulièrement des missions d'expertise très ponctuelles auprès de ses partenaires. Ces missions courtes peuvent prendre des formes diverses : participation à des groupes de travail, appui méthodologique et notes techniques, production de cartographies, contribution à un colloque ou à un séminaire. Forte de son expérience en matière d'observation territoriale, l'a-urba a été sollicitée en 2022, par la communauté d'agglomération du Grand Angoulême pour une mission d'accompagnement à la création d'un observatoire de son territoire. En effet, la communauté d'agglomération souhaitait disposer d'un outil de connaissance des dynamiques locales, multi-échelle (depuis l'infra-communal jusqu'à l'intercommunalité) et multi-thématique (mobilités, habitat, économie, démographie, niveau de vie et ressources, enseignement, citoyenneté, planification, environnement et transition écologique) pour prendre la mesure de manière objective et quantifiée de l'évolution de l'environnement dans lequel elle déploie son action.

Sous la forme d'échanges bilatéraux ou d'ateliers transversaux, le dispositif d'animation proposé par l'a-urba a permis aux services du Grand Angoulême d'apporter de premiers éléments de réponse aux questions suivantes : quels sont les objectifs du futur observatoire du Grand Angoulême ? Au sein des très riches bases de données dont disposent les services, quels indicateurs sélectionner ? Quels modes de représentation choisir ? Quelle fréquence de mise à jour envisager ? Cette réflexion a abouti à la rédaction par les services de l'agglomération, d'un état zéro, rassemblant plus de 100 indicateurs et proposant un portrait chiffré du territoire du Grand Angoulême. Ces chiffres clefs, validés et partagés collectivement, pourront ainsi nourrir les échanges et les débats.

Cans le contexte d'incertitude actuel, disposer d'informations fiables, connaître le territoire et sa population pour mieux le comprendre et prendre les meilleures décisions possibles est plus important que iamais.

Malgré l'existence d'une réelle expertise interne en matière de gestion des données et d'informations géographiques et l'édition en 2019 d'un atlas du territoire très complet, Grand Angoulême ne s'était pas encore doté d'observatoires en bonne et due forme. L'accompagnement réalisé par l'équipe de l'a-urba a



Jean-François Letourneur, directeur général des services du Grand Angoulême.

consisté en un véritable transfert de compétences au moyen d'un compagnonnage méthodologique patient et rigoureux. Au-delà de la sélection et de la construction des indicateurs, il a favorisé le travail collectif entre services et avec les élus vers une vision commune et partagée du périmètre, du contenu et de l'usage d'un observatoire. Il se prolongera en 2023 pour consolider la gouvernance des observatoires du Grand Angoulême, inscrire dans les pratiques réelles des services l'utilisation des informations fournies par ces observatoires, et articuler cette démarche de connaissance du territoire avec les enjeux d'évaluation des politiques publiques mises en place.

# Les autres projets menés en 2022

#### Suivi de la mise en œuvre des politiques urbaines

### Programmation urbaine et outil d'observation de l'évolution

#### cheffe de projet : Cristina Mata

En 2022, l'a-urba a produit un 3º zoom à partir de la base de données Évol'urb@in sur « L'intensité de la construction dans les corridors des tramways de la métropole bordelaise : un bilan nuancé. Analyse de la construction de logements de 2006 à 2019 ». De 1995 à 2016, la plupart des démarches et des grands documents d'urbanisme de la métropole bordelaise ont convergé vers un principe fondateur : structurer le développement urbain autour des corridors de transport en commun en site propre. Près de 30 ans après, quel bilan peut-on tirer des objectifs attendus ? Quelle a été la production de logements autour des axes de tramway ? Quelles sont les densités constatées ? Que reste-t-il à produire au regard de la programmation des sites de projet, au sein des corridors de tramway ?

#### Indicateurs territoriaux innovants

#### cheffe de projet : Caroline De Vellis

La réflexion menée dans le cadre des travaux sur les indicateurs territoriaux innovants permet à l'agence de tester de nouvelles manières d'appréhender certains sujets. Au regard de la forte attractivité de la Gironde et grâce à la mise à disposition des premières données de comparaison sur les migrations résidentielles, l'agence s'est penchée sur les profils des nouveaux arrivants ainsi que ceux des habitants quittant le territoire. Avec 20 000 habitants supplémentaires par an entre 2013 et 2019, il était important d'identifier les évolutions marquantes entre ces deux dates. Si l'attractivité des communes de Bordeaux et Talence, qui accueillent à elles deux 39 % des néo-Girondins, est importante, elle est plus marquante encore dans le reste de la métropole. Un nouvel arrivant en Gironde sur cinq vient d'Île-de-France et ces Franciliens ne recherchent pas que Bordeaux ou la métropole, mais aussi sa périphérie et le littoral. Si leur profil est plutôt familial, on observe également une arrivée notable de personnes retraitées.

#### **Observatoires**

#### Dbservatoire des mobilités et des rythmes de vie

#### cheffe de projet : Mireille Bouleau

L'observatoire des mobilités et des rythmes de vie est une instance partenariale à laquelle participent l'État, la Région Nouvelle-Aquitaine, le Département de la Gironde, Bordeaux Métropole et Nouvelle-Aquitaine Mobilités. En 2022, plusieurs études ont été produites dans le cadre de cet observatoire :

La circulation entre Bordeaux et son agglomération (analyse des temps de parcours en voiture entre 2017 et 2021); Mobilités, chiffres clés 2020; Scooters, vélos et trottinettes en free-floating; Intermodalité vélo-train: comment améliorer le stationnement?; Les poids lourds sur la rocade.

#### ■ Observatoire de la nature et de l'agriculture

#### cheffe de projet : Claire Dutilleul

L'ONA poursuit la constitution de ses outils de suivi de l'état des milieux et des politiques publiques concernées. Au-delà de l'actualisation et de l'approfondissement des indicateurs ayant déjà pu être renseignés les années passées, quatre nouveaux indicateurs ont été créés en 2022. Ils ont mis en place un suivi de la superficie de sols pollués, du nombre de points lumineux, des dossiers de demandes et des autorisations accordées pour la destruction des zones humides, ainsi que de la surface de carrières en exploitation.

Par ailleurs, une première approche du gradient de naturalité des tissus urbains bordelais a été menée, assortie de recommandations sur des sites d'application.

#### Conférences partenariales de l'immobilier

#### chef de projet : Thibaut Lurcin

Les conférences partenariales de l'immobilier réunissent acteurs publics et privés autour des questions relatives aux dynamiques de marchés. En garantissant la confidentialité des données collectées et la neutralité des débats, l'a-urba offre à l'ensemble de ses partenaires une analyse chiffrée des dynamiques de marché. Elle produit dans ce cadre des analyses spécifiques et anime des ateliers de travail entre institutionnels et professionnels du logement neuf (en partenariat avec l'Observatoire immobilier du Sud-Ouest) et de l'immobilier d'entreprise (avec l'Observatoire de l'immobilier d'entreprise Bordeaux Métropole).

#### Observatoire de l'habitat et des modes de vie

#### cheffe de projet : Camille Garcelon

Grâce à son tableau de bord, son analyse du marché immobilier et ses réflexions sur l'habitat inclusif, l'observatoire de l'habitat et des modes de vie participe à construire une vision partagée des dynamiques et des enjeux de l'habitat en Gironde. En effet, les chiffres et les études produites font l'objet d'une discussion partenariale et permettent une mise en perspective des phénomènes observés à différentes échelles.

#### Conférence partenariale du foncier

#### chef de projet : Lionel Bretin

En 2022, l'a-urba a continué d'expertiser les questions quantitatives et méthodologiques autour de la « mesure » du foncier. Analyse d'abord des dynamiques passées, comme l'impose la loi, avec la mesure de la transformation d'espaces naturels agricoles et forestiers en espaces urbanisés au cours des dix dernières années sur le périmètre du SCoT de l'aire métropolitaine bordelaise. Ensuite, construction automatisée d'une couche d'information géographique permettant de qualifier le foncier à l'échelle du SCoT, avec une lecture affinée pour les zones d'activités de Bordeaux Métropole, dans l'optique de mieux identifier comment celui-ci pourra être mobilisé dans les projets des territoires.

données sont collectées, au préalable de l'enquête, auprès de Bordeaux Métropole, de la DREAL et des communes pour consolider l'information. Cette base nourrit de nombreux travaux de l'a-urba comme le POA habitat ou l'outil Évol'urb@in.

#### Fonds documentaires numériques

#### SIG

#### chef de projet : Jérôme Fuseau

Le SIG est un outil majeur dans la production des études de l'a-urba. En complément de la mise à jour des données géographiques, l'équipe SIG propose des outils et des solutions optimisés pour la valorisation des données de l'agence. L'année 2022 s'est concentrée sur l'exploitation des données MyTrafic. En effet, grâce aux données acquises, l'agence a pu mesurer la fréquentation des centres-villes des Petites villes de demain. De plus, de premières réflexions sur les données LIDAR (méthode d'acquisition de données de grande précision qui produit des mesures x, y, z de la surface d'un territoire sous forme de nuage de points) ont été menées afin de montrer l'intérêt de l'intégration de ces données dans les études de l'agence.

#### Enquête permis de construire

#### cheffe de projet : Anne Delage

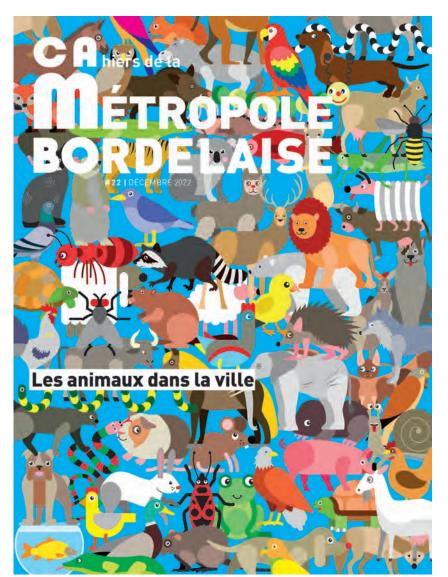
L'enquête sur les permis de construire a pour objectif de suivre la construction des logements sur le territoire de Bordeaux Métropole depuis les années 1970. Ciblée depuis une quinzaine d'années sur les permis autorisés de cinq logements et plus, elle concerne également depuis cinq ans les permis d'un logement et plus et certains permis de locaux d'activités situés dans les sites de projet. Cette enquête nécessite d'aller sur le terrain pour vérifier l'avancement des travaux in situ de près de 1000 opérations. Cette base des permis de construire géolocalisés permet d'avoir une connaissance de l'avancée de la construction sur l'agglomération ainsi que de précieuses informations sur le nombre de logements construits, les surfaces de plancher ou encore la destination (privé ou locatif social) et ce, par commune ou sur différents périmètres. Les

# CaMBo les Cahiers de la Métropole Bordelaise

#### **■ CaMBo #21, « Les invisibles »**

En mai 2022, les Cahiers de la Métropole Bordelaise ont consacré leur dossier central aux « Invisibles » des métropoles. Invisibles dans la société et l'économie, invisibles dans la ville. Que ce soit dans la presse, dans la fiction ou dans le discours politique, les « gens ordinaires » sont réapparus, objet de l'attention publique. En France, le regain d'intérêt pour ces invisibles a été précipité par deux événements fracassants : le mouvement des Gilets jaunes et la pandémie de Covid-19. Ce numéro #21 de CaMBo est consacré à ceux dont les pratiques quotidiennes, professionnelles ou non, les soustraient de la majorité. Est-ce une volonté de vivre cachés? Leur présence dans la ville serait-elle si évidente qu'elle finit par passer inaperçue? Enfants, jeunes, travailleurs de l'ombre ou travailleurs itinérants, « zonards »... Oui sont ces invisibles de la métropole? Comment investissent-ils l'espace urbain? Pourquoi sont-ils oubliés de la statistique et des politiques publiques ? Début de réponses avec la participation de Jessica Brandler-Weinreb, sociologue; Ludovic Halbert, docteur en géographie économique et urbaine à l'université Gustave Eiffel, Nicolas Raimbault, maître de conférences à l'Institut de géographie et d'Aménagement de Nantes Université; Pierre Blavier, sociologue à l'université de Lille.





# **■** CaMBo #22, « Les animaux dans la ville »

Le numéro # 22 des Cahiers de la Métropole Bordelaise, paru en décembre 2022, s'est intéressé aux « animaux dans la ville ». En consacrant son dossier central à ce thème, la revue s'est emparée d'une question encore peu explorée par les urbanistes. Quelle place occupent les animaux dans la ville d'un point de vue historique, spatial et social ? Pourquoi et comment cette place a-t-elle évolué au cours des siècles et dans les dernières années ? Les animaux ont-ils disparu des espaces urbains ? Y sont-ils invisibilisés ou, au contraire, assistet-on à leur grand retour en ville ?

Écologues, vétérinaires, géographes, juristes, philosophes croisent leurs points de vue dans ce numéro, interrogeant ainsi la séparation, la coprésence, la – bonne – distance, la cohabitation entre résidents urbains, humains et non-humains. Avec la participation notamment de Joëlle Zask, philosophe et maître de conférences à l'université Aix-Marseille; Laurent Couderchet, professeur de géographie à l'université Bordeaux Montaigne et Carole Marin, docteur en géographie et en médecine vétérinaire, université Bordeaux Montaigne.

# Les ressources de l'agence

#### La communication

#### **Newsletters**

L'agence a publié cinq lettres d'information électroniques en 2022. Destinée à ses partenaires et au grand public, cette newsletter permet de rester informé sur les actualités de l'agence, sur ses projets en cours ou à venir mais aussi d'accéder à ses études, ses synthèses et publications diverses mises en ligne sur son site Internet.

#### Site internet et réseaux sociaux

En 2022, l'a-urba a poursuivi le développement de sa présence numérique. Ses études, publications et événements font l'objet d'une communication systématique sur www.aurba.org et sur deux réseaux sociaux : Twitter et Linkedin. Le comptes Twitter et Linkedin réunissent respectivement 2 310 followers et 5 100 abonnés fin 2022. Outre les posts relatifs à la revue Les Cahiers de la Métropole Bordelaise, ceux qui ont rencontré le plus de succès font écho à des problématiques en lien avec une forte actualité dans le monde de l'urbanisme, telle que l'étude sur La désimperméabilisation des sols (août 2022).

#### Presse / médias

Certains travaux de l'agence ont été largement relayés dans les médias locaux, notamment la presse écrite (Sud Ouest, La Tribune Bordeaux, 20 minutes) en 2022. Les chiffres sur le trafic des poids lourds sur la rocade bordelaise ou ceux produits dans le cadre de l'observatoire des loyers, ainsi que les deux numéros de CaMBo, ont particulièrement intéressé les médias.

#### La veille juridique

L'actualité et l'expertise juridiques au sein des études s'enracinent durablement au sein du programme de travail de l'a-urba. Pour 2022, elles ont consisté en une double action.

D'une part, une veille juridique sous la forme d'un bulletin mensuel de quatre pages à l'attention des partenaires institutionnels de l'agence toujours plus nombreux à vouloir bénéficier d'une information fiable et sécurisée dans un environnement juridique mouvant. Les 11 numéros couvrent des champs aussi divers que les droits de l'urbanisme, de l'habitat, de l'environnement et des mobilités. Désormais disponible sur la plateforme scoop.it, chaque numéro totalise plus de 1 000 vues par mois et connaît un succès grandissant

D'autre part, des actions de formation en direction des personnels d'études de l'agence désireux de s'acculturer sur les nombreuses évolutions législatives et réglementaires et les questions qu'elles posent. Cette année, c'est la loi dite « 3 DS » du 21 février 2022 qui a été décryptée sous la forme d'un fascicule étudiant les champs de l'urbanisme, de l'habitat, de l'environnement et des mobilités.

#### Le centre de documentation

En complément des activités inhérentes à un centre de documentation (emprunts et commandes d'ouvrages, circulation des revues et consultation à l'accueil, recherches documentaires, bibliographies, archivage du fonds documentaire), divers projets ont été mis en place afin de répondre aux besoins exprimés par les collaborateurs de l'a-urba et d'optimiser la gestion documentaire.

#### La plateforme de veille collaborative

Depuis 2018, la plateforme se développe au fur et à mesure des besoins exprimés par les chargés d'étude afin d'offrir une veille en cohésion avec les travaux réalisés par l'agence. De nouvelles thématiques ont été créées et des newsletters mises en place.

#### Chiffres clés

**4** 67 utilisateurs

▶ 1442 connexions à la plateforme sur l'année

10 047 informations lues ces dix derniers mois

#### Le projet transversal

#### Newsletter a'urba-IATU

Cette lettre d'information est le fruit d'un travail commun de veille documentaire, menée et réalisée par le centre de documentation de l'a-urba et le centre de documentation de l'IATU (Institut d'Aménagement, de Tourisme et d'Urbanisme) du service commun de documentation de l'université Bordeaux Montaigne.

Chaque trimestre, les enjeux et projets en cours sur la métropole de Bordeaux sont abordés via une sélection d'articles puisés dans la presse (pour la partie actualités et chronologie du projet), ainsi qu'un choix d'ouvrages, d'études et d'articles scientifiques issus des deux fonds documentaires.

En 2022, la sobriété foncière, la transition écologique, le RER métropolitain et la renaturation ont été les thématiques choisies.

#### Les bases de données

Les bases de données permettent d'alimenter les études et les réflexions de l'a-urba. Toutes les données sont actualisées, structurées et mises à disposition permettant ainsi de garantir une information fiable, cohérente et de qualité. À travers ses observatoires et tableaux de bord, l'agence conçoit des indicateurs validés avec ses partenaires. Une attention particulière a été portée en 2022 sur l'optimisation de l'espace de stockage des données afin de réduire l'impact écologique du numérique.

#### Cartothèque / photothèque

Enrichis chaque année, les fonds de la cartothèque et de la photothèque constituent des ressources documentaires sur le territoire de la métropole et au-delà, pour les chargés d'étude et pour les partenaires de l'a-urba. Ces derniers disposent d'un accès réservé à chacun de ces fonds via des portails dédiés sur le site de l'agence www.aurba.org: 280 cartes et 11800 photos produites dans le cadre des travaux de l'agence d'urbanisme y sont proposées en téléchargement.

### L'agence hors les murs

#### Le monde universitaire

L'a-urba entretient des relations étroites avec l'université, que ce soit pour la conduite de certaines de ses études ou en accueillant des étudiants dans le cadre de stages.

Ses principaux partenaires sont :

- L'Institut d'Aménagement, de Tourisme et d'Urbanisme (IATU, université Bordeaux Montaigne).
- Le laboratoire Aménagement Développement, Environnement, Santé, Sociétés (ADESS) – CNRS.
- Le Groupe de recherche en économie théorique et appliquée (Gretha) CNRS.
- L'Institut d'Études Démographiques de Bordeaux (IEDUB).
- · Sciences Po Bordeaux.
- L'École nationale supérieure d'architecture et de paysage de Bordeaux (EnsapBx).
- Le Forum urbain.

Plusieurs collaborateurs de l'a-urba (Lionel Bretin, Jean-Christophe Chadanson, Olivier Chaput, Bob Clément, François Cougoule, Catherine Courreaud-Le Calvé, Cécile De Marchi-Rasselet, Valérie Diaz, Jérôme Fuseau, Camille Garcelon, Emmanuelle Goïty, Antonio Gonzalez Alvarez, Laure Matthieussent, François Péron, Vincent Schoenmakers) sont chargés d'enseignements notamment à l'École nationale supérieure d'architecture et de paysage, à l'Institut d'Aménagement, de Tourisme et d'Urbanisme (IATU), à l'université Bordeaux Montaigne, à Sciences Po Bordeaux.

#### Accueil de délégations

- Journée EIEP de l'association Urbanistes des territoires : visite des bassins à flot, présentation de la trame verte et de la démarche permis de végétaliser, visite de la place Gambetta et de la place Pey-Berland, 7 mars 2022.
- Étudiants du master VIHATE, université de Toulouse-Jean-Jaurès, 21 mars 2022.
- L'Institut pour la Ville et le Commerce, atelier sur « la place du commerce dans les métropoles en transition », 6 octobre 2022.
- Étudiants de l'Institut de Géoarchitecture de Brest, 12 octobre 2022.
- Élus des villes espagnoles membres du RCxB (Red De Ciudades Por la Bicicleta – réseau des villes cyclables espagnoles): présentation des projets de mobilité de la métropole et retour sur l'historique du tramway, 2 décembre 2022.

### Interventions extérieures

Mireille Bouleau

• Intervention lors de la Semaine européenne de la Mobilité organisée par Bordeaux Métropole, journée sur la mobilité des jeunes, université de Bordeaux, 23 septembre 2022.

#### Jean-Christophe Chadanson

- Participation au bilan des Club de la Fnau, Paris, 11 février 2022.
- Intervention au Forum des projets urbains du Sud-Ouest : les boulevards, des enjeux, une démarche de référence, Bordeaux, 11 mars 2022.
- Animation du Club Projet Urbain & Paysage de la Fnau, « la Deûle, canal Lillois : quel récit demain ? », Lille, du 22 au 25 mars 2022.
- Intervention lors du Grand Séminaire de Perpignan Métropole Méditerranée sur sa démarche de projet de territoire, les outils de référence en espace public à Bordeaux Métropole depuis vingt ans, Perpignan, 27 avril 2022.
- Intervention au Congrès Site et Cités, changement climatique et patrimoine dans la métropole bordelaise, Dax, 1<sup>er</sup> juillet 2022.
- Animation du Club Projet Urbain & Paysage de la Fnau, choix d'une agence d'urbanisme candidate à l'atelier du club PU&P 2023, Paris, 22 septembre 2022.
- Intervention lors de la Journée des maires du département de la Gironde, débat « Le foncier, un terrain à déminer », Plassac, 29 septembre 2022.
- Intervention lors de l'atelier « Le projet urbain dans les agences d'urbanisme : quelles conditions de réussite ? » dans le cadre de la Rencontre annuelle de la Fnau, Toulouse, 13 octobre 2022.
- Grand témoin sur la question des espaces publics et de l'exemple bordelais, dans le cadre de la restitution par le groupement (Richez\_Associés, Franck Boutté Consulants, Leonard et Make) de la RUE COMMUNE de son guide méthodologique sur les espaces publics, Paris, 21 octobre 2022.

#### Bob Clément

- Études et expériences à disposition à Bordeaux Métropole
   « L'urbanisme favorable à la santé » (webconférence), 8 mars
- Participation à la journée table-ronde sur le « Changement climatique : les territoires acteurs des trajectoires d'adaptation et de transition écologique », campus Université de Bourgogne, Dijon, 12 mai 2022.
- Participation à la conférence technique territoriale sur le thème « bio-climatisme en aménagement et en architecture, une réponse à l'adaptation aux impacts des changements climatiques », Bordeaux, 22 novembre 2022.

#### François Cougoule

- Participation au Forum National Popsu Métropole, Grenoble, 15 et 16 mars 2022.
- Animation d'une table ronde « Vivre l'estuaire », Festiv'idées Ruralités, Saint-Ciers-sur-Gironde, 11 septembre 2022.
- Présentation de la candidature de l'a-urba à l'organisation de l'atelier PU&P à Angoulême, Paris, 22 septembre 2022.
- Tenue du stand de l'a-urba à la journée des maires de Gironde, Plassac, le 29 septembre 2022.

#### Catherine Courreaud-Le Calvé

 Animation du club Culture et Patrimoine à un interclub patrimoine / planification intitulé « À l'aune de la loi Climat Résilience, quelles définitions et quels avenirs pour le patrimoine bâti et non bâti? », Paris, 10 novembre 2022.

#### Mélina Gaboreau

- Intervention en classe de 6<sup>e</sup> du collège Jean-Jaurès de Cenon (classe d'histoire-géographie, séquence « Habiter les métropoles »): présentation du métier d'urbaniste et temps de partage autour de la question « Comment les humains pourront-ils habiter et cohabiter dans les métropoles de manière durable ? », Cenon, 5 janvier 2022.
- Intervention à une soirée-débat organisée par l'association du master de Droit mention Action Territoriale au Pôle Juridique et Judiciaire de l'université de Bordeaux, sur le thème « Comment allier construction de logement et transition écologique ? Grand défi des collectivités locales et acteurs publics », Bordeaux, 3 février 2022.

#### Caroline De Vellis

• Co-animatrice du club Observation et ressources statistiques, participation à deux clubs et au séminaire Insee Fnau, Paris, septembre 2022.

#### Sophie Haddak-Bayce

- Présentation du projet Boulevards et Barrières, à l'EnsapBx, Talence, 9 mars 2022.
- Présentation du projet Boulevards et Barrières, au Forum des Projets Urbains Grand Ouest, Cité mondiale, Bordeaux, 11 mars 2022.
- Petites villes de demain en Gironde, Workshop « espaces publics », Bordeaux, 7 avril 2022.
- Comité Régional Olympique et sportif de Nouvelle-Aquitaine, Collogue sport/santé/bien-être, Talence, 20 septembre 2022.
- Webinaire Design actif, 1er décembre 2022.

#### Thibaut Lurcin

 Participation à la table ronde « OIM Arc rive droite, territoire en transition » lors du café contact organisé par Invest'in Bordeaux. Intervention en table ronde aux côtés d'Alexandre Rubio, maire de Bassens, Valery Carron, président de l'OIEB et Laurence Chappert, directrice de l'OIM Arc rive droite, Bordeaux, 10 juin 2022.

#### Laure Matthieussent

- Présentation de la trame verte de Bordeaux. Journée EIEP, École itinérante de l'espace public, organisée par l'Association Urbanistes des territoires. Thème: « Végétaliser pour rafraîchir la ville », Cité municipale de Bordeaux, 7 mars 2022.
- Participation à un atelier prospectif international et identification d'axes stratégiques sur « Restaurer la qualité urbaine des espaces publics et les rendre climatocompatibles ». Préparation du 16<sup>e</sup> Congrès mondial de l'Organisation des villes du patrimoine mondial (OVPM), en visio, 15 mars 2022.
- Préparation et co-animation d'un atelier sur « Comment la nature peut-elle être une solution en ville ? » Rencontres des transitions, université de Bordeaux, Programme ACT (Augmented University for Campus and world Transition), Cap Sciences, Bordeaux, 20 octobre 2022.

#### Cécile Nassiet

 Journée technique « Désimperméabilisation des sols : un atout pour adapter les territoires au climat de demain » organisée par le Cerema et le service Aménagéau du Département de la Gironde, Bordeaux, 15 novembre 2022.

#### François Péron

• Animation de l'événement « Vers la métropole marchable ! », arc-en-rêve, Bordeaux, 1<sup>er</sup> juin 2022.

# Le conseil d'administration

#### au 31 décembre 2022

#### État

Fabienne BUCCIO
Préfète de la Gironde et de
la région Nouvelle-Aquitaine

Renaud LAHEURTE Vice-Président de l'a-urba Directeur départemental des Territoires et de la Mer de la Gironde

Anne BISAGNI-FAURE Rectrice de l'académie de Bordeaux

#### **Bordeaux Métropole**

Pierre HURMIC Président de l'a-urba Maire de Bordeaux 1<sup>er</sup> Vice-Président de Bordeaux Métropole

Véronique FERREIRA
Vice-Présidente de l'a-urba
Maire de Blanquefort
Vice-Présidente de Bordeaux
Métropole

Sylvie CASSOU-SCHOTTE Vice-Présidente de l'a-urba Vice-Présidente de Bordeaux Métropole

Michel LABARDIN Maire de Gradignan Conseiller métropolitair

Emmanuel SALLABERRY Maire de Talence Conseiller métropolitain

Jacques MANGON
Conseiller métropolitain

Christine BOST Maire d'Eysines Vice-Présidente de Bordeaux Métropole

Thomas CAZENAVE Conseiller métropolitair

Marie-Claude NOËL Conseillère métropolitaine

#### Département de la Gironde

Alain CHARRIER Vice-Président de l'a-urba Conseiller départemental

Vincent MAURIN
Conseiller départemental

#### Région

#### Nouvelle-Aquitaine

Laurence ROUEDE
Vice-Présidente et trésorière
de l'a-urba
Vice-Présidente de la Région
Nouvelle-Aquitaine

# Chambre de commerce et d'industrie Bordeaux Gironde

Patrick SEGUIN
Président de la CCI Bordeaux
Gironde

# Grand Port Maritime de Bordeaux

Jean-Frédéric LAURENT Directeur général du Grand Port Maritime de Bordeaux

#### Représentant l'Université de Bordeaux

Lewis DEAN Président de l'Université de Bordeaux

#### Membres adhérents

représentant le 1<sup>er</sup> collège

Communauté d'agglomération du Libournais Jean-Philippe LE GAL Vice-Président délégué

#### représentant le 2<sup>e</sup> collège

Etablissement Public d'Aménagement Bordeaux-Euratlantique Jean-Emeric MONSEAU Directeur transversal et innovation

### L'équipe de l'agence

#### au 31 décembre 2022

Leslie Acensio, gestionnaire base de données/géomaticienne

Magali Baillavoine, assistante de direction/animatrice d'équipe

Clara Barretto, urbaniste spatialiste

Guillaume Bernard, urbaniste spatialiste

Mireille Bouleau, urbaniste spécialiste mobilité

Dimitri Boutleux, urbaniste spatialiste

Lionel Bretin, urbaniste géographe

Catherine Cassou-Mounat, infographiste cartographe

Jean-Christophe Chadanson, urbaniste spatialiste/directeur d'équipe

Olivier Chaput, infographiste cartographe

Bob Clément, urbaniste spécialiste environnement

Nelson Correa, urbaniste spatialiste

François Cougoule, urbaniste géographe

Catherine Courreaud-Le Calvé, urbaniste spatialiste

Aurélien Crespin, data analyst

Laurent Dadies, infographiste cartographe

Margaux Darrieutort, géomaticienne/data analyst

Michaël David, conseiller juridique

Caroline De Vellis, statisticienne/directrice d'équipe

Anne Delage, gestionnaire base de données

Valérie Diaz, urbaniste spécialiste mobilité

Antonin Dubernard, urbaniste spécialiste mobilité

Simon du Moulin de Labarthète, directeur général

Christine Dubart, infographiste

Hélène Dumora, photographe/ webmaster

Stéphane Duphil, directeur administratif et financier

Renaud Dutruy, technicien logistique

Nathanaël Fournier, urbaniste spécialiste modes de vie et pratiques

Mélina Gaboreau, urbaniste programmiste

Emmanuelle Gaillard, urbaniste spécialiste économie Camille Garcelon, urbaniste spécialiste habitat et population

Emmanuelle Goïty, urbaniste spécialiste modes de vie et pratiques

Sophie Haddak-Bayce, urbaniste spatialiste

Christine Jolibert, chargée des ressources humaines

Françoise Le Lay, directrice des études

Thibaut Lurcin, urbaniste spécialiste économie

Stella Manning, urbaniste spécialiste habitat et population

Cristina Mata, urbaniste spatialiste

Laure Matthieussent, urbaniste spatialiste

Élodie Maury, chargée de communication et d'édition/ animatrice d'équipe

Clémentine Mialon, assistante accueil/documentation

André Mihière, directeur des systèmes d'information Salarié référence DSI/temps partagé

Laurène Moron, adjointe au directeur administratif et financier

Marie-Line Motard, assistante d'équipe Dynamiques territoriales

Cécile Nassiet, urbaniste spécialiste environnement

Kévin Nicolas, administrateur réseau informatique (contrat d'apprentissage)

François Péron, urbaniste spécialiste mobilité/directeur d'équipe

Guillaume Rabany, développeur informatique

Sandra Rinjonneau, assistante communication et édition

Vincent Schoenmakers, urbaniste spatialiste

Claire Sèze, urbaniste spatialiste

Delphine Surcin, documentaliste

Christine Tachoires, assistante d'équipe Projet urbain

Sylvain Tastet, infographiste

Élise Thouron, urbaniste spécialiste modes de vie et pratiques (thèse Cifre)

Frédéric Véron, urbaniste paysage et environnement

Benjamin Vouilloux, assistant d'équipe Socio-économie urbaine

Cécile Yung, juriste

# Les publications en 2022

#### Nouvelles géographies des territoires

- 130 cartes pour comprendre les enjeux résidentiels en Gironde, Éléments de diagnostic pour le Plan Départemental de l'Habitat, décembre 2022, 174 p.
- L'attractivité de la Gironde, Une analyse des migrations résidentielles 2013 2019, novembre 2022, 28 p.
- Le devenir des boulevards, Éléments en vue d'un futur document de référence, synthèse, juillet 2022, 38 p.
- Population et lieux de vie en Gironde, Une typologie des territoires girondins, avril 2022, 44 p.
- Un ensemble de marchés de l'habitat interconnectés au sein du pôle urbain de Bordeaux, co-écrit avec Insee, janvier 2022, 4 p.

#### Stratégies métropolitaines transversales

- Désimperméabilisation des sols, Enjeux et leviers d'action, juillet 2022, 88 p.
- Photovoltaïque au sol en Nouvelle-Aquitaine, Quelle utilisation des sites dégradés et artificialisés? Quelle acceptabilité des installations en milieu agricole? janvier 2022, 84 p.

#### Innovations méthodologiques, innovations de projets

- Voisinage 2.0 : les plateformes numériques de proximité, synthèse, février 2022, 16 p.
- Vivre et bouger au Bouscat : pour un bien-être quotidien, convention communale, janvier 2022, 74 p.

#### Intelligences territoriales

- « Les animaux dans la ville », CaMBo #22, décembre 2022, 80 .p
- La circulation entre Bordeaux et son agglomération, Analyse des temps de parcours en voiture entre 2017 et 2021, Observatoire des mobilités et des rythmes de vie novembre 2022, 16 p.

- Les loyers de l'agglomération bordelaise en 2021, septembre 2022, 40 p.
- Les évolutions des quartiers politique de la ville de la métropole bordelaise (2016-2022), juin 2022, 27 p.
- Les parcours résidentiels en Gironde et dans la métropole bordelaise, Observatoire de l'habitat et des modes de vie, mai 2022, 16 p.
- « Les invisibles », CaMBo #21, mai 2022, 80 p.
- Scooters, vélos et trottinettes en free-floating, Un rôle à jouer dans l'offre globale de mobilité au sein de Bordeaux Métropole? Observatoire des mobilités et des rythmes de vie, avril 2022, 24 p.
- Intermodalité vélo-train: comment améliorer le stationnement? Enquête auprès des cyclistes à la gare Saint-Jean, Observatoire des mobilités et des rythmes de vie, avril 2022, 16 p.
- Les loyers en 2020, Les loyers de l'agglomération bordelaise, mars 2022, 32 p.
- Accession abordable en Gironde : réalités et enjeux,
   Observatoire de l'habitat et des modes de vie, mars 2022,
   80 p.
- Tableau de bord de l'activité économique et de l'emploi, mise à jour février 2022.
- *Mobilités, chiffres 2020*, Observatoire des mobilités et des rythmes de vie, 2022.

Directeur de la publication : Simon du Moulin de Labarthète

Secrétariat de rédaction :

Élodie Maury et Sandra Rinjonneau

Crédits photographiques :

Hélène Dumora sauf mention contraire

Graphisme:

Atelier Franck Tallon et a'urba (Olivier Chaput, Sylvain Tastet)

Impression : Korus imprimerie (Eysines)

